

PUSAT PEMBANGUNAN PEKEBUN KECIL (PPPK)  
(Satu kajian ke atas Struktur, Organisasi dan  
Aktibiti PPPK Wakaf Bata)

Latihan Ilmiah  
Untuk Memenuhi Syarat Mendapatkan  
Ijazah Sarjana Muda Sastera  
Jabatan  
Antropoloji dan Sosioloji

Oleh,

No. Matrik: 25548

Jabatan Antropoloji dan Sosioloji

Universiti Malaya

Kuala Lumpur.

Tahun 1977/1978.

## KANDUNGAN

PENGHARGAAN	i
PENDAHULUAN	ii
RINGKASAN	vi
 BAB 1: PEKEBUN-PEKEBUN KECIL DI MALAYSIA	 m.s. 1
1. Sejarah Perusahaan Getah Di Malaysia.	
2. Perusahaan Getah Pekebun-Pekebun Kecil.	
3. Keadaan Sosio-Ekonomi Pekebun Kecil.	
4. RISDA Dan Pusat Pembangunan Pekebun Kecil.	
 BAB 2: PEKEBUN-PEKEBUN KECIL DI WAKAF BATA.	 29
 BAB 3: RISDA DAN PUSAT PEMBANGUNAN PEKEBUN KECIL(PPPK) WAKAF BATA.	  40
1. Penubuhan PPPK Wakaf Bata.	
2. Struktur dan Organisasi PPPK Wakaf Bata.	
3. Aktibiti-Aktibiti PPPK Wakaf Bata.	
 BAB 4: PENILAIAN DAN KESIMPULAN	 56
 BIBLIOGRAFI	 65

Untuk ibu, ayah, serta adik-adik  
yang tersayang.

PERPUSTAKAAN  
JABATAN ANTROPOLOGI DAN SOSIOLOGI



## PENGHARGAAN

Dalam proses melaksanakan Latihan Ilmiah ini, saya telah terhutang budi kepada beberapa orang. pertamanya saya ingin mengucapkan berbanyak-banyak terima kasih dan penghargaan yang tidak terhingga kepada penyelia saya En. Fauzi b. Hj. Yaakub yang sentiasa memberi tunjuk ajar dan panduan bagi menjayakan Latihan Ilmiah ini.

Tidak lupa juga ucapan terima kasih ini kepada pegawai-pegawai RISDA Machang dan Negeri Kelantan, terutamanya Tuan Hj. Abdullah b. Hj. Ismail dan En. Abdul Wahab yang telah membantu saya dalam melaksanakan kajian ini. Terima kasih juga saya berikan kepada ahli-ahli Jawatan Kuasa PPPK Wakaf Bata, terutamanya En. Ibrahim Deraman dan Cik Soh Mat Min, pekebun-pekebun kecil dan penduduk wakaf bata yang sudi memberi kerjasama dan layanan yang baik semasa kajian dilakukan.

Saya sampaikan juga ucapan terima kasih dan penghargaan yang tidak terhingga ini kepada ibu dan ayah, serta kawan-kawan saya kerana telah memberi ilham, galakan dan pertolongan untuk saya menyiapkan Latihan Ilmiah ini.

Tuan Mohd. Azemin b. Tuan Draman

13 December, 1977.

Jabatan Antropologi dan Sosiologi,  
Fakulti Sastra dan Sains Sosial,  
Universiti Malaya.



## PENDAHULUAN:

Kajian ini adalah mengenai Pusat Pembangunan Pekebun Kecil (PPPK), iaitu dengan membuat tinjauan ke atas Pusat Pembangunan Pekebun Kecil Wakaf Bata . Sebelum dilanjutkan masalah ini, akan diterangkan beberapa aspek yang berhubung dengan kajian ini. Aspek-aspek itu ialah tujuan kajian, cara-cara pengutipan data-data, dan juga masalah-masalah yang dihadapi semasa membuat kajian ini.

### 1. Tujuan Kajian:

Pusat Pembangunan Pekebun Kecil ini telah ditubuhkan oleh Pihak Berkuasa Kenajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah (RISDA), dalam tahun 1975. Pembentukan PPPK ini adalah bertujuan untuk membangunkan ekonomi masyarakat pekebun kecil getah, di dalam satu-satu kawasan. Ia juga diwujudkan sebagai saluran RISDA menjalankan aktiviti-aktivitinya . Jadi, kajian ini dilakukan dengan tujuan untuk meninjau sejauh mana PPPK ini telah benar-benar dapat mencapai matlamat-matlamatnya itu.

Untuk menilai samaada PPPK itu berjaya atau tidak mencapai matlamatnya itu, akan dikaji aktiviti-aktiviti yang dijalankan olehnya. Dari sini juga, akan dapat diketahui tentang sambutan pekebun-pekebun kecil di sini terhadapnya dan juga

tentang perjalanan aktibiti-aktibitinya .

Selain dari itu, kajian ini juga bertujuan untuk mengetahui lebih mendalam lagi tentang keadaan masyarakat pekebun kecil getah, khasnya dari segi sosio-ekonominya.

## 2. Cara-cara Kajian atau Pengutipan Data:

Data-data yang diperlukan untuk kajian ini adalah diperoleh melalui beberapa cara. Diantaranya ialah:-

- i. Temuramah: Temuramah telah dilakukan dengan 3 orang pegawai RISDA yang bertugas di Pejabat RISDA Machang dan juga dengan seorang Pegawai RISDA Negeri Kelantan. Selain dari mereka, seramai 30 orang ahli PPPK juga telah ditemuramah. Pekebun kecil yang tidak menjadi ahli juga telah ditemuramah, iaitu seramai 20 orang. Di samping itu, seramai 10 orang yang bukan menjadi pekebun kecil juga telah ditemuramah. Mereka ini dipilih berdasarkan kedudukan mereka dalam masyarakat, yang mempunyai hubungan rapat dengan pekebun kecil di Wakaf Bata, samaada dalam bidang atau kegiatan ekonomi atau sosial dalam masyarakat di sini .
- ii. Pemerhatian: Untuk mendapatkan data-data seterusnya, pemerhatian telah dilakukan ke atas PPPK Wakaf Bata dan juga PPPK di tempat - tempat lain, seperti PPPK Kampong Raja , Paloh Rawa dan juga PPPK Cerang Hangus .

Pemerhatian ini dilakukan adalah untuk men-



4. dapatkan data-data mengenai cara-cara perjalanan pentadbiran PPPK itu, aktibiti-aktibitinya dan juga mengenai sambutan pekebun-pekebun kecil kepada PPPK di kawasan mereka .

iii. Selain dari itu, data-data juga telah di-kumpul melalui penelitian dan penyelidikan ke atas bahan-bahan bertulis, seperti majalah, risalah dan kertas-kertas kerja yang dikeluarkan oleh RISDA. Diantara majalah dan risalah yang digunakan ialah Siaran Pekebun, Berita Bergambar Pekebun Kecil, Panduan Dasar dan Tugas RISDA dan lain-lain lagi .

iv. Akhir sekali, data-data telah dikumpul melalui penelitian ke atas fail-fail dan buku-buku rekod yang terdapat di PPPK Wakaf Bata .

### 3. Masalah-masalah Dalam Kajian:

Semasa membuat kajian banyak masalah-masalah yang telah dihadapi. Tetapi beberapa daripadanya telah dapat diatasi dengan adanya pertolongan dari pihak-pihak tertentu . Misalnya, masalah hendak membuat temuramah dengan Pegawai RISDA Negeri dan juga dengan pekebun-pekebun kecil di Wakaf Bata .

Di antara masalah-masalah yang dihadapi dan sukar untuk diatasi ialah:-

i. Untuk mendapatkan data-data yang lengkap mengenai penubuhan PPPK Wakaf Bata sendiri dan juga aktibiti-aktibitinya . Ini berlaku kerana ti-

" tidak ada penyimpanan rekod-rekod yang lengkap. Banyak data-data yang terdapat dalam rekod-rekod itu hilang atau rosak. Stengah data mengenai PPPK itu tidak direkodkan langsung .

ii. Banyak maklumat-maklumat yang diberi oleh pekebun-pekebun kecil di Wakaf Bata itu tidak benar, misalnya mengenai pendapatan mereka. Mereka telah menyembunyikan pendapatan sebenar yang mereka perolehi .

iii. Selain dari itu, pekebun-pekebun kecil juga tidak dapat memberi data-data yang lengkap mengenai aktibiti-aktibiti yang mereka lakukan. Kita dapati, mereka tidak menyimpan rekod-rekod mengenai aktibiti yang dijalankan dan juga hasil-hasil yang diperolehi.

iv. Satu lagi masalah yang dihadapi ialah, kesukaran untuk membuat temuramah dengan pekebun-pekebun kecil. Temuramah hanya dapat dilakukan di waktu petang sahaja. Ini ialah kerana di sebelah pagi mereka sibok dengan kerja masing-masing. Jadi, pada masa sebelah petang ini, mereka berada dalam keletihan dan setengahnya pula sibuk dengan aktibiti-aktibiti ekonomi yang lain. Oleh itu memungkinkan mereka tidak dapat memberi kerjasama sepenuhnya dan data-data yang lengkap .



## RINGKASAN

Kajian mengenai PPPK, dengan membuat tinjauan ke atas PPPK Wakaf Bata ini telah dititik beratkan kepada beberapa perkara, iaitu mengenai Struktur, Organisasi dan Aktibiti-Aktibiti PPPK itu. Ini adalah bertujuan untuk meninjau dengan lebih dekat lagi tentang peranan-peranan yang dimainkan oleh PPPK dan juga RISDA dalam membangunkan ekonomi dan sosial masyarakat pekebun kecil getah.

Kajian ini dibahagikan kedalam beberapa bahagian. Dalam bab 1 kita membicarakan serba sedikit tentang keadaan sosio-ekonomi pekebun kecil secara am. Untuk menerangkan keadaan ini, telah dibicarakan serba sedikit tentang sejarah perusahaan getah di negara ini, yang seterusnya membawa kepada perusahaan getah pekebun-pekebun kecil. Dengan inilah menimbulkan pembicaraan kita ke atas sosio-ekonomi golongan ini. Secara umumnya pekebun kecil ini telah menghadapi beberapa masalah, seperti masalah tanah yang sempit, pengeluaran yang kurang, pemasaran dan juga sikap dan nilai.

Dalam bahagian ini juga diterangkan tentang dasar-dasar kerajaan membangunkan masyarakat luar bandar, yang termasuklah pekebun-pekebun kecil getah. Kita dapat rumuskan dasar-dasar kerajaan adalah seperti berikut:-

- i. Menambahkan daya pengeluaran dan pendapatan dengan menggunakan teknik dan cara-cara baru.
- ii. Menambahkan peluang yang dapat menukarkan sektor yang rendah keluaran kepada sektor yang lebih menguntungkan.



iii. Mengadakan kemudahan-kemudahan sosial yang dapat meninggikan taraf hidup masyarakat luar bandar.

Dengan ini RISDA juga memainkan peranan yang penting dalam membangunkan masyarakat luar bandar. Dengan itu aktibiti-aktibiti yang dijalankan oleh RISDA, yang termasuk pembentukan PPPK ini adalah untuk mengatasi masalah yang terdapat dalam masyarakat pekebun kecil. Dengan ini akan dapat membangunkan masyarakat ini.

Dalam bab 2 pula dititik beratkan tentang keadaan sosio-ekonomi pekebun-pekebun kecil di Wakaf Bata, iaitu tentang aktibiti ekonomi dan sosial dan juga masalah-masalah yang terdapat.

Dalam bab seterusnya kita membicarakan tentang penubuhan PPPK Wakaf Bata, iaitu dengan menitik beratkan tentang struktur, organisasi dan aktibiti-aktibiti yang dijelankannya. Dalam bahagian ini juga diterangkan kejayaan dan kegagalan PPPK dalam menjalankan rancangan-rancangannya.

Akhir sekali, dalam bab yang keempat, kita cuba memberi penilaian dan kesimpulan tentang penubuhan PPPK ini, iaitu dengan menekankan tentang sambutan pekebun-pekebun kecil ke atas penubuhan PPPK itu, dan sebab-sebab mereka tidak memasuki PPPK. Dalam bahagian ini juga diterangkan serba sedikit masalah-masalah yang dihadapi oleh PPPK dan kelemahan-kelemahan yang terdapat dalam PPPK, khasnya PPPK Wakaf Bata.



## BAB 1

### PEKEBUN-PEKEBUN KECIL DI MALAYSIA

Bab ini akan membicarakan beberapa aspek yang berkaitan dengan pekebun-pekebun kecil getah di negara kita ini. Aspek-aspek itu ialah sejarah perusahaan getah di Malaysia, perusahaan getah pekebun-pekebun kecil, keadaan sosio-ekonomi pekebun-pekebun kecil dan juga penubuhan RISDA dan Pusat Pembangunan Pekebun Kecil (PPPK) .

#### 1. Sejarah Perusahaan Getah Di Malaysia.

Pokok getah yang ditanam di negara kita ini ialah jenis *Hevea Brasiliensis*. Pokok ini juga ditanam dengan meluasnya di negara-negara lain. Ianya berasal dari kawasan Topajas, Lembah Amazon di Brazil. Pokok ini dapat hidup dengan subur di kawasan Tropika, yang beriklim panas dan lembab, serta menerima hujan antara 80 hingga 100 inci setahun(1).

Pokok getah ini telah dijumpai oleh seorang pengembara Sepanyol, iaitu Christopher Colombus dalam tahun 1473. Kemudian dalam tahun 1873 dan 1876 Pengarah Kebun Bunga di Kew, England telah mengarahkan orang-orangnya pergi ke Brazil , untuk memungut benih atau biji-biji getah tersebut. Dengan itu, se-

---

Hj. Mohd Johar dan Ab. Rahman Sazli, Buku Teknik Getah RISDA, Unit Latehan, Bahagian Modernisasi RISDA, Ibu Pejabat RISDA, K.L. m.s 1

banyak 70,000 biji telah dipungut oleh Farris, Cross dan Henry Wikham. Biji-biji getah itu kemudiannya ditanam di Kew Garden pada tahun 1876. Sebahagian daripada biji-biji getah itu telah dihantar ke Ceylon, Tanah Melayu dan juga Indonesia. Pada tahun 1877 sebanyak 22 anak getah telah ditanam di kebun bunga di Singapura, dan 9 daripadanya dihantar pula ke Kuala Kangsar, Perak. Dari sini mulalah tanaman getah diperkenalkan ke negara ini. Sehingga sekarang Malaysia telah menjadi negara pengeksport getah asli yang utama di dunia(1).

Sejak dari itu, perusahaan getah di negara ini semakin berkembang dengan pesatnya. Sehingga tahun 1972, seluas 4.2 juta ekar telah ditanam dengan getah di Malaysia Barat dan seluas 710,068 ekar di Sabah dan Serawak. Dari jumlah itu, 1.5 juta ekar adalah dalam sektor ladang dan 2.7 juta ekar adalah dalam sektor kebun kecil. Kedua sektor ini telah mengeluarkan getah sebanyak 1.23 juta tan dalam tahun 1972. Dari jumlah itu, kira-kira 53% adalah keluaran sektor kebun kecil. Perusahaan ini juga telah dapat memberi banyak pekerjaan kepada penduduk Malaysia. Kita dapati kira-kira 1/3 penduduk Malaysia adalah bergantung pada perusahaan ini, samaada secara langsung atau tidak(2).

Perangkaan-perangkaan itu dapat menunjukkan pada kita bahawa perusahaan getah adalah satu perusahaan yang penting pada ekonomi negara ini. Dengan ini juga, maka perusahaan getah

---

1. Ibid. m.s. 1

2. Ibid. m.s. 3



oleh pekebun-pekebun kecil menjadi penting , seperti juga ladang-ladang. Dalam jadual di bawah ini pula, menunjukkan perbezaan pengeluaran getah di antara sektor kebun kecil dengan ladang, antara tahun 1961 hingga 1973..

Jadual 1 : Pengeluaran Getah Semenanjung  
Malaysia Tahun-Tahun 1961-1972.

<u>Tahun</u>	<u>Kawasan Ladang</u> ( <u>tan</u> )	<u>Kawasan Kebun Kecil</u> ( <u>tan</u> )	<u>Jumlah</u> ( <u>tan</u> )
1961	428,550	306,309	734,619
1962	438,261	311,184	749,445
1963	458,304	328,370	786,674
1964	476,641	347,294	824,135
1965	479,780	379,427	859,207
1966	513,855	386,423	900,278
1967	525,779	397,561	923,340
1968	563,041	471,666	1,034,707
1969	693,431	587,063	1,180,494
1970	611,173	585,362	1,196,535
1971	651,124	599,247	1,250,371
1972	669,133	689,356	1,358,489
1973	686,166	779,016	1,465,182

Rujukan: Jabatan Perangkaan Malaysia.

Dari jadual di atas itu juga , kita dapati pengeluaran sektor kebun kecil telah meningkat dan melebihi keluaran ladang, dalam tahun-tahun 1972 dan 1973. Kekurangan pengeluaran ladang adalah disebabkan beberapa faktor, seperti banyak ladang-ladang telah dipecah-pecahkan kepada kebun-kebun kecil dan dijual pada pekebun-pekebun kecil. Di Samping itu, banyak juga tuan-tuan ladang telah menanam kelapa sawit, kerana tanaman ini mendatangkan keuntungan yang besar pada mereka .

Pertambahan keluaran sektor kebun kecil pula adalah disebabkan beberapa faktor lagi, selain dari pemecahan ladang-ladang pada kebun kecil. Di antaranya ialah:-

i. Pemberian tanah oleh kerajaan-kerajaan negeri kepada rakyat. Misalnya, pembukaan tanah-tanah rancangan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Negeri Kelantan, seperti Rancangan Tanah Batu Mengkebang, Rancangan Tanah Chenulang dan lain-lain lagi .

ii. Pembukaan tanah-tanah rancangan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan(FELDA) dan juga Lembaga Penyelesaian Dan Pemulihan Tanah Persekutuan (FELCRA) .

iii. Bantuan tanam baru oleh RISDA di tanah-tanah baru .

iv. Pemecahan ladang-ladang kepada kebun kecil.

v. Keyakinan rakyat bahawa getah adalah sebagai sumber pendapatan yang utama(1):

---

1. Ibid. m.s. 3



Dengan adanya keadaan itu, perusahaan getah oleh pekebun kecil semakin bertambah penting pada negara kita. Oleh itu perhatian yang wajar perlu diberi kepada mereka, samaada oleh kerajaan atau badan-badan swasta. Jadi di bawah ini pula, kita bicarakan sedikit tentang perkembangan perusahaan getah oleh pekebun-pekebun kecil getah .

## 2. Perusahaan Getah Pekebun-Pekebun Kecil.

Berlakunya Peperangan Dunia Kedua pada tahun-tahun 1940 hingga 1945 dahulu, telah meninggalkan kesan-kesan yang hebat di Tanah Melayu. Kita dapati banyak kerosakan berlaku ke atas kegiatan-kegiatan ekonomi di Tanah Melayu. Kerosakan ini juga telah diterima oleh pekebun-pekebun kecil getah, dimana banyak kebun-kebun mereka musnah akibat perang itu . Dengan ini pekebun-pekebun kecil telah menghadapi masalah yang besar dalam pengeluaran getah mereka, di samping masalah kehabisan kehabisan kulit torehan dan pokok-pokok getah yang mengeluarkan susu yang sedikit. Keluasan kebun getah yang dimiliki oleh pekebun-pekebun kecil pada masa itu adalah kira-kira 1,616,093<sup>1</sup> ekar(1).

Memandangkan keadaan seperti ini, maka Pusat Penyelidikan Malaya(RRRIM) telah membuat beberapa rancangan untuk memajukan semula perusahaan getah dikalangan pekebun-pekebun kecil. Di antara rancangan-rancangannya ialah Rancangan Tanam Semula.

- 
1. Seksi Penerangan dan Perhubungan Awam RISDA, Panduan Dasar dan Tugas-Tugas RISDA, Ibu Pejabat RISDA, K.L. m.s. 3

Rancangan ini telah dikelolakan oleh bahagian Lembaga Perusahaan Getah Tanam Semula. Bagi menjayakan rancangan ini RRIM telah memberi bantuan keewangan kepada pekebun kecil tersebut. Mulai tahun 1952 RRIM memberi bantuan sebanyak 3400.00 untuk satu ekar kebun yang ditanam semula. Kemudian bantuan ini telah dinaikkan kepada 3750.00 bagi seekar, sehingga ke tahun 1970. Di samping itu mulai tahun 1956, pekebun-pekebun kecil juga telah dibantu untuk menanam getah di tanah-tanah baru mereka .

Selain daripada memberi bantuan kewangan, RRIM juga telah memberi bantuan benih-benih getah yang bermutu. Benih yang diberi oleh RRIM itu adalah dengan bantuan Jabatan Pertanian. Tetapi mulai tahun 1956, kerajaan telah memberi kemudahan kepada RRIM untuk mengadakan tapak-tapak semaiannya sendiri. Bekalan-bekalan benih itu pada pekebun kecil adalah disampaikan melalui bahagian Lembaga Perusahaan Getah Tanam Semula. Kita dapati bahawa sehingga tahun 1972 seluas 1,342,634 ekar telah ditanam semula dengan menggunakan benih-benih yang baik(1).

Dengan adanya rancangan-rancangan itu, pengeluaran getah oleh pekebun-pekebun kecil telah meningkat dari setahun ke setahun. Misalnya, pada tahun 1952, keluarannya ialah 241,471 tan, kemudian telah meningkat kepada 779,016 tan pada tahun 1973(2).

- 
1. Ibid. m.s. 3
  2. Ibid. m.s. 10



Perkembangan perusahaan getah oleh pekebun -pekebun kecil itu telah menambahkan lagi kepentingan masyarakat pekebun kecil dalam negara ini. Oleh itu satu kajian mengenai masyarakat ini adalah difikirkan perlu dilakukan. Ini adalah untuk mengetahui apakah kepentingan yang sebenarnya ada dalam masyarakat ini, sejak berkembangnya perusahaan getah di negara kita ini. Di samping itu, kita juga dapat meninjau dengan lebih dekat lagi tentang kehidupan mereka hari-hari.

### 3. Keadaan Sosio-Ekonomi Pekebun-Pekebun Kecil Getah.

Masyarakat pekebun kecil juga dapat digolongkan sebagai peasant atau petani, sebagaimana masyarakat penanam padi atau nelayan. Ini adalah dalam konteks bahawa masyarakat ini juga hidup dengan bergantung pada tanah. Pengeluaran mereka ini juga hanya secukup hidup dan dengan menggunakan alat-alat teknologi yang simple. Mengikut Raymond Firth peasant adalah "A countrymen - a man engaged in rural pursuit, primarily agriculture, with a comparatively simple technology and a special interest in the land he works....one man, and even village craftsmen too.....many a peasant farmer is also a fisherman, by turns as his seasons cycle or each need influence "(1).

Kita dapati pada masa sekarang, masyarakat ini telah mengalami beberapa perubahan yang pesat. Perubahan-perubahannya yang berlaku ke atas mereka adalah disebabkan adanya rancangan-

---

1. Raymond Firth, " The Peasant South East Asia ", International Affairs , Vol. XXVI, No.41, 1950. m.s. 53.

rancangan kemajuan dan pembaharuan, yang telah dilakukan oleh kerajaan dan juga swasta. Misalnya, penubuhan Lembaga Persatuan Peladang. Dengan adanya persatuan ini, pekebun-pekebun kecil telah diberi peluang untuk menggunakan alat-alat teknologi moden, seperti jentera pembajak, baja kimia dan juga racun-racun kimia.

Di samping itu, bantuan-bantuan yang diberikan oleh RISDA, seperti bantuan kewangan, benih, baja dan juga racun kimia, juga telah menolong berlakunya perubahan dan kemajuan di kalangan pekebun-pekebun kecil. Keadaan ini jelas terdapat di Kampong Wakaf Bata, di mana kajian ini dibuat (1).

Kebanyakan pekebun-pekebun kecil tidak semata-mata bergantung hidup pada tanaman getah sahaja. Mereka juga menjalankan beberapa aktiviti ekonomi yang lain, untuk menambahkan pendapatan dan juga memenuhi masa lapang mereka, misalnya di sebelah petang dan musim tengkujuh. Di antara aktiviti-aktiviti yang biasa mereka jalankan ialah tanam padi, tembakau, kacang tanah, sayur-sayuran, mengambil upah cuci kebun, bertukang rumah, menternak dan sebagainya.

Dalam menjalankan aktiviti-aktiviti itu, kebanyakan mereka menggunakan alat-alat teknologi yang simple atau tradisional, seperti membajak dengan kerbau, menggunakan cangkul, parang dan sebagainya. Kita dapati bahawa mereka bukanlah tidak mahu menggunakan alat-alat teknologi moden, seperti jentera pembajak, baja kimia dan juga racun. Keadaan ini berlaku

---

1. Penjelasan mengenai kampong ini akan dibuat dalam Bah 2



kerana mereka tidak mampu untuk mengguna atau pun membel alat-alat tersebut. Lagi pun, aktibiti yang mereka lakukan itu adalah secara kecil-kecilan dan di atas bidang-bidang tanah yang sempit sahaja. Di samping juga sebagai memenuhi masa lapang.

Satu lagi keadaan yang terdapat dalam masyarakat pekebun kecil ini ialah kemiskinan. Bila kita membicarakan kemiskinan, ianya adalah berkaitan dengan keadaan taraf hidup yang rendah, serta pemakanan, kebersehan, kesihatan dan juga tingkat pelajaran yang rendah (1). Dari banci penduduk pada tahun 1970, kita dapati seramai 49.3% telah menerima pendapatan di paras miskin, dan dari jumlah itu kira-kira 74% terdiri dari mereka yang bergantung hidup pada pertanian. Bilangan pekebun kecil pada masa itu pula ialah 226,000 keluarga, dan mengikut kadar relatif kemiskinan di kalangan mereka ialah 65%. Jumlah ini memang besar jika dibandingkan dengan pekebun kecil kelapa sebanyak 53% dan kelapa sawit 30% (2).

Kemiskinan yang dialami oleh pekebun kecil itu adalah disebabkan mereka memilikitanah yang sempit. Di negara kita ini terdapat sebanyak 400,000 bidang kebun kecil, dari jumlah ini kira-kira 80% adalah terdiri dari kebun yang luasnya kurang 10 ekar. Kebanyakan keluasan kebun yang dipunyai oleh kaum bumiputera ialah antara 2 hingga 4 ekar sahaja(3).

- 
1. Sila lihat Prof Ungku Azizi, Masalah-Masalah Ekonomi Malaysia, Universiti Malaya, Kuala Lumpur. 1974.
  2. Kerajaan Malaysia, Rancangan Malaysia Ketiga, Pencetak Kerajaan, Kuala Lumpur, 1976 m.s. 191
  3. Ibid. m.s. 193

Di samping itu, masalah-masalah yang dihadapi oleh mereka juga telah menyebabkan berlakunya kemiskinan di kalangan mereka. Di antara masalah-masalah yang terdapat ialah, modal, pemasaran, pengetahuan dan juga pengalaman serta penindasan oleh golongan-golongan tertentu keatas mereka . Dengan ada-masalah-masalah itu, telah menghalang pekebun-pekebun kecil untuk mendapatkan pendapatan yang lumayan, dari aktibiti- aktibiti ekonomi yang mereka lakukan .

Pada umumnya dalam masyarakat pekebun kecil terdapat beberapa masalah yang besar. Masalah itu ialah masalah tanah yang sempit, pengeluaran yang kurang, pemasaran dan juga masalah sikap serta nilai. Masalah ini adalah menjadi perkara yang biasa dihadapi di dalam pengeluaran getah oleh mereka .

Kita sudah pun membicarakan bahawa keluasan kebun-kebun yang dimileki oleh pekebun-pekebun kecil adalah sempit, iaitu kurang dari 10 ekar seorang. Kebanyakan yang dimileki oleh bumiputera pula ialah antara 2 hingga 4 ekar seorang . Keluasan tanah yang sempit ini, dapat menghalang pekebun-pekebun kecil mengerjakan tanah mereka dengan cara yang ekonomik. Mereka tidak dapat menggunakan jentera-jentera dalam mengusahakan tanah mereka itu. Tambahan pula, adanya sikap atay rasa 'serba salah' telah menyebabkan mereka mengerjakan tanah-tanah itu dengan sewenang-wenang sahaja . Misalnya, mereka tidak menggunakan baja, racun dan tidak menjaga kebun dengan baik . Keadaan ini akhirnya menyebabkan pengeluaran getah mereka kurang.



Kita dapati pengeluaran seekar kebun kecil adalah kurang berbanding dengan keluaran seekar oleh ladang. Kadar pengeluaran kebun kecil seekar ialah purata 670 Ib, manakala ladang pula ialah 1,020 Ib (1). Dengan ini pendapatan yang diterima oleh mereka juga adalah rendah .

Keadaan ini semakin bertambah lagi dengan adanya masalah pemasaran, yang mereka sering hadapi. Masalah ini semakin besar lagi kepada pekebun-pekebun kecil yang berada di kawasan pendalaman. Dalam keadaan ini, untuk memasarkan hasil-hasil mereka, terpaksaalah menjualnya kepada orang-orang tengah yang berada di kampung mereka itu. Keadaan ini juga dihadapi oleh petani-petani lain, seperti penanam padi(2). Pergantungan mereka kepada orang tengah ini semakin kuat lagi, dengan adanya masalah pengangkutan. Masalah ini telah menyebabkan mereka sukar untuk membawa hasil-hasil keluaran ke bandar untuk dipasarkan. Jadi terpaksaalah mereka menjualnya kepada orang-orang tengah, walaupun dengan harga yang rendah.

Satu lagi masalah yang terdapat dalam masyarakat ini ialah masalah sikap dan nilai. Kebanyakan yang menjadi pekebun kecil ini ialah mereka-mereka yang terdiri dari orang-orang tua, iaitu dalam lengkongan umur 45 tahun ke atas. Mereka ini jugalah yang menjadi pemilik kepada kebun-kebun kecil getah .

---

1. Kerajaan Malaysia, Ibid. m.s. m.s. 193

2. Sila lihat Shamsul Amri Baharuddin, RMK tujuan dan pelaksanaannya, satu penilaian teoritis , Dewan Bahasa dan Pustaka, Kuala Lumpur, 1977. m.s. 44-45.

Kebanyakan mereka ini masih lagi berpegang teguh kepada tradisi. Mereka menganggap perkara-perkara yang lama itu masih lagi bernilai dan banyak keistemewaannya, manakala perkara-perkara yang baru itu tidak semuanya baik dan mempunyai faedah pada mereka(1).

Di samping itu, ada juga setengah pekebun kecil mempunyai perasaan takut untuk mencuba satu-satu kegiatan, yang menggunakan modal banyak. Misalnya, mereka takut untuk menjalankan perusahaan menternak ayam, ikan dan lain-lain lagi, dengan cara besar-besaran. Perasaan ini timbul kerana mereka takut rancangan-rancangan itu tidak berjaya. Dengan itu boleh mendatangkan kerugian yang besar pada mereka. Sebab inilah kita jarang bertemu pekebun-pekebun kecil yang mengusahakan satu-satu kegiatan ekonomi yang besar. Walaupun begitu adanya masalah lain juga, telah menghalang mereka menjalankan aktiviti-aktiviti seperti itu dengan cara besar-besaran. Masalah-masalah itu ialah modal, pengetahuan dan teknik, serta pengalaman yang luas .

Sikap dan nilai seperti itu juga, adalah disebabkan oleh tingkat pelajaran, yang didapati oleh pekebun kecil. Kebanyakan mereka tidak mendapat pelajaran yang tinggi, bahkan ada di kalangan mereka yang tidak mempunyai pelajaran langsung. Oleh itu, mereka kurang bijak dan pintar untuk membuat satu-satu keputusan yang baik.

Dengan adanya masalah-masalah seperti ini, terutama nya

---

1. Gambaran seperti ini jelas terdapat di Wakaf Bata.



masalah tanah yang sempit, maka kehidupan pekebun kecil boleh diibaratkan sebagai kais pagi makan pagi, kais petang makan petang. Keadaan ini telah menyebabkan hidup mereka sentiasa diselubungi oleh kemiskinan. Di samping itu, kurangnya kema-juan dan projek-projek pembangunan di kawasan mereka, telah meneruskan lagi keadaan ini.

Nemandangkan keadaan-keadaan itu berlaku dalam masyarakat luar bandar, yang termasuk juga masyarakat pekebun kecil getah, maka kerajaan telah membuat beberapa rancangan dan dasar-dasar untuk mengatasi keadaan itu. Dasar-dasar itu telah tersusun di dalam Dasar Ekonomi Baru, yang dimuatkan ke dalam Rancangan Malaysia Kedua. Dasar-dasar itu ialah:-

- i. Mengurang dan seterusnya membasmi kemiskinan dengan menambahkan pendapatan dan membanyakkan peluang-peluang pekerjaan kepada semua rakyat tanpa mengira kaum.

- ii. Mempercepatkan proses penyusunan semula masyarakat Malaysia bagi membaiki keadaan ekonomi yang tak seimbang supaya dapat mengurangkan dan seterusnya menghapuskan pengenalan kaum mengikut fungsi-fungsi ekonomi.

Untuk mencapai matlamat-matlamat itu, kerajaan telah menyusun beberapa langkah. Di antara langkah-langkahnya ialah:-

- i. Menambah daya keluaran dan pendapatan mereka yang menghasilkan keluaran yang rendah dengan menggunakan teknik-teknik baru dan kemudahan-

kemudahan yang lebih baik.

ii. Menambah peluang-peluang untuk menukar lapangan kegiatan daripada sektor yang rendah daya pengeluarannya kepada kegiatan-kegiatan disektor-sektor yang lebih menguntungkan seperti membuka tanah-tanah baru, perikanan, perhutanan dan sebagainya .

iii. Mengadakan berbagai-bagai perkhidmatan sosial yang percuma atau dibantu supaya dapat meniggikan taraf hidup golongan yang berpendapatan rendah seperti mengadakan peluang-peluang pelajaran dengan lebih luas, tempat-tempat rehat, masjid, dan kemudahan awam lain (1).

Dalam melaksanakan langkah-langkah itu, kerajaan telah membuat beberapa rancangan yang besar. Di antaranya ialah penanaman semula getah dan memprosesnya, rancangan kemajuan tanah, parit dan taliair, dan rancangan-rancangan kemudahan sosial. Di bawah ini kita akan membicarakan rancangan itu satu persatu .

Dalam menjalankan usaha-usaha penanaman semula getah, kerajaan telah memberi bantuan kepada pihak RRIM untuk mengelolakannya(2). Kita dapati di antara tahun-tahun 1966 hingga 1970 seluas 467,500 ekar telah ditanam semula. Dari jumlah ini

---

1. Kerajaan Malaysia, Rancangan Malaysia Kedua, Pencetak Kerajaan, Kuala Lumpur, 1971. m.s. 5

2. Ini berlaku sebelum RISDA ditubuhkan pada tahun 1973 .



kira-kira 65% adalah sektor kebun kecil. Rancangan ini semakin bertambah dari setahun kesetahun. Pada tahun-tahun 1971 hingga 1973 seluas 69,000 hektar kebun kecil telah ditanam semula. Penanaman semula getah ini adalah dengan menggunakan benih, yang telah dikeluarkan oleh RRIM (1).

Dengan adanya rancangan penanaman semula getah, dengan menggunakan baka-baka baik, maka pengeluaran getah oleh sektor kebun kecil telah bertambah. Diantara tahun-tahun 1961 hingga 1965, keluaran kebun kecil bertambah sebanyak 5%. Kenaikkan ini bertambah kepada 11% pada tahun-tahun 1966 hingga 1970. Sehingga tahun 1970 kita dapati kira-kira 63% dari jumlah kawasan kebun kecil telah mengeluarkan hasil hampir 50% keluaran getah negara (2). Walaupun begitu tidaklah semua pekebun-pekebun kecil menjalankan penanaman semula kebun-kebun getah mereka, dengan menggunakan benih yang baik. Bahkan, kita dapati bahawa kira-kira 63% sahaja pekebun kecil yang menggunakan benih yang baik, dalam menanam semula kebun getah mereka.

Rancangan seterusnya ialah mengadakan kemajuan dalam pertanian, terutamanya kemajuan tanah, parit dan taliair. Rancangan-rancangan kemajuan tanah adalah dijalankan oleh dua buah badan, iaitu Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (FELDA) dan Lembaga Pemuliharaan dan Penyatuan Tanah Persekutuan (FELCRA). Di antara tahun-tahun 1960 hingga 1970, kira-kira 62,000 ekar tanah

- 
1. Penerangan lanjut mengenai benih itu, akan dibuat dalam bahagian RISDA dan Pusat Pembangunan Pekebun kecil nanti.
  2. Kerajaan Malaysia, Opcit. m.s. 13 .



telah dibuka oleh FELDA. Pada awal-awal tahun 1970 pula, FELDA telah memajukan seluas 308,400 ekar tanah, dalam 90 buah rancangan dan telah menempatkan kira-kira 30,000 keluarga(1). Jadi rancangan ini sedikit se banyaknya telah menolong pekebun-pekebun kecil getah, yang mempunyai bidang-bidang tanah yang kecil, kerana di antara 30,000 keluarga itu sudah tentu termasuk juga keluarga-keluarga pekebun kecil.

Untuk menyehangkan masyarakat luar bandar menjalankan kegiatan-kegiatan mereka, kerajaan telah mengadakan kemudahan parit dan taliair. Di antara tahun-tahun 1961 hingga 1965, lebih kurang 113,000 ekar sawah padi serta kawasan-kawasan pertanian lain telah dapat kemudahan parit dan taliair. Kemudian, di antara tahun-tahun 1966 hingga 1967 pula, telah meningkat kepada 202,000 ekar tanah telah diairi, termasuklah kawasan-kawasan tanam padi, getah dan juga kelapa. Memandangkan banyak faedah-faedah yang didapati oleh petani dari rancangan tersebut, kerajaan telah memperbesarkan lagi rancangan ini dalam perlaksanaan Rancangan Malaysia Kedua. Dalam tempoh Rancangan Malaysia Kedua, kita dapati bahawa di antara tahun 1970 hingga 1973, kira-kira 100,000 ekar sawah padi dan 65,000 ekar getah sertake-lapa telah mendapat kemudahan parit dan taliair(2).

Rancangan ini juga, telah dapat memberi banyak kemudahan dan keuntungan kepada petani-petani, termasuklah juga pekebun pekebun kecil getah. Dengan ini menambahkan lagi peluang pada mereka, untuk menambah pendapatan mereka.

---

1. Ibid. m.s. 87  
2. Ibid. m.s. 14



Di samping rancangan-rancangan itu, kerajaan juga telah mengadakan rancangan-rancangan kemudahan sosial yang lain, seperti api letrik, paip air, jalanraya, kelinik dan rumah bidan, wakaf, mesjid dan sebagainya . Rancangan-rancangan ini tidak lah diadakan di segenap kawasan desa. Kita dapati, di antara tahun 1961 hingga 1965 hanya 42,000 buah rumah telah dibekalkan api letrik di kawasan luar bandar. Di antara tahun-tahun 1966 hingga 1970 pula, kira-kira 51,570 buah rumah telah dapat bekalan api letrik.

Demikian juga dengan kemudahan paip air dan jalanraya . Tidak semua kawasan luar bandar mendapat kemudahan ini. Di antara tahun 1966 hingga 1970, sebanyak 3,500 batu jalan-jalan baru telah dibina. Dari jumlah ini, kira-kira 65% terdapat di kawasan luar bandar. Kemudahan paip air pula, kita dapati, di antara tahun 1960 hingga 1965, kira-kira 1.15 juta penduduk telah mendapat bekalan paip air ini(1).

Biasanya kawasan yang banyak menerima rancangan-rancangan kemudahan sosial ini ialah, kawasan-kawasan yang mempunyai wakil-wakil rakyat yang berkalibar dan aktif, yang sentiasa memikirkan hasrat dan penderitaan rakyat. Di samping itu, adanya ahli-ahli Jawatan Kuasa Kemajuan Kampong yang cergas juga, mempercepatkan lagi memasukkan satu-satu rancangan ke kawasan mereka. Walau bagaimana pun rancangan-rancangan itu telah banyak mendatangkan kesenangan kepada masyarakat luar bandar, termasuklah pekebun-pekebun kecil getah.

---

1. Ibid.      m.s. 15



Untuk menambahkan lagi kemajuan-kemajuan kepada pekebun kecil getah, kerajaan telah menubuhkan satu badan yang khusus untuk menyelenggarakan projek-projek pembangunan dan kemajuan pekebun-pekebun kecil. Badan itu ialah Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah(RISDA).

#### 4. RISDA Dan Pusat Pembangunan Pekebun Kecil(PPPK).

RISDA telah ditubuhkan pada 1hb. January, 1973 di bawah undang Malaysia(85) 1972, Akta Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah. Badan ini khusus untuk memajukan sektor kebun kecil getah. Melalui RISDA usaha-usaha telah dijalankan, dengan mengamalkan pembaharuan-pembaharuan dari hasil-hasil penyelidikan dalam bidang tanam semula getah, penggunaan dan pembekalan benih, memproses dan juga pemasaran hasil-hasil keluaran pekebun kecil. RISDA telah menjalankan tindakan padu serentak bagi mengatasi semua masalah yang dihadapi oleh pekebun kecil dan juga menjalankan juga usaha-usaha meningkatkan ekonomi mereka. Sebelum RISDA ditubuhkan, semua masalah yang berkaitan dengan pekebun kecil adalah dijalankan oleh badan-badan yang berasingan, seperti Lembaga Getah Tanam Semula? Pusat Penyelidikan Getah Tanam Semula dan Rancangan Bekalan Benih. Jadi, dengan penubuhan RISDA semua badan-badan itu telah digabungkan ke dalamnya .

Tugas-tugas utama RISDA terdapat tiga perkara, iaitu:-

- i. Pentadbiran mengenai Kumpulan Wang Perusahaan Getah(penanaman semula) yang telah ditubuhkan di bawah Seksyen 3 Ordinan Kumpulan Wang Per-



usaha Getah, 1952.

ii. Menjalankan pengurusan dan pengendalian yang berjaya bagi rancangan-rancangan yang disediakan dan diluluskan di bawah peruntukkan Ordinan Kumpulan Wang Perusahaan Getah (penanaman semula), 1952.

iii. Menjalankan perancangan dan pelaksanaan segala pembaharuan penyelidikan dalam sektor pekebun kecil(1).

Jadi, dapatlah kita katakan bahawa objektif dan matlamat RISDA pada keseluruhannya adalah untuk meninggikan taraf hidup sosio-ekonomi pekebun kecil getah. Bagi mencapai matlamat ini, RISDA telah berusaha untuk menjalankan segala kegiatan yang dilakukan oleh pekebun kecil itu adalah mengikut amalan pembaharuan serta pengurusan kebun-kebun secara cekap dan sistematik, untuk mendapatkan hasil dan faedah yang tinggi. Pelaksanaan tujuan ini dijalankan ialah dengan mengadakan beberapa jenis projek dan rancangan-rancangan, dan dipastikan mendapat penyertaan pekebun kecil sepenuhnya, supaya pendapatan mereka bertambah dan mendapat nikmat sepenuhnya dari daya usaha dan tenaga mereka selama ini(2).

Kita dapati segala projek-projek dan rancangan-rancangan yang dibuat oleh RISDA adalah pada sekitarnya untuk mengatasi

- 
1. Ibu Pejabat RISDA, Panduan Dasar Dan Tugas-Tugas RISDA ,  
Kuala Lumpur, 1974. m.s. 12
  2. Ibid. m.s. 13

masalah-masalah yang terdapat dalam masyarakat ini, iaitu masalah tanah yang sempit, pengeluaran yang kurang, pemasaran dan juga masalah sikap dan nilai .

Untuk mengatasi masalah tanah yang sempit, RISDA telah menjalankan usaha-usaha yang dapat memperluaskan lagi kebun-kebun yang dimiliki oleh pekebun-pekebun kecil. Rancangan seperti ini sedang giat dilakukan oleh RISDA pada masa ini. Di samping itu, RISDA juga mengusahakan kebun-kebun atau tanah-tanah yang dimiliki oleh pekebun kecil, yang terbiar dan tidak dapat diusahakan oleh pekebun kecil sendiri. Di antara rancangan-rancangannya ialah mengadakan Rancangan Pembangunan Tanah(Land Development Programe), Tanam Baru dan Tanam Semula Berkelompok.

Di bawah Rancangan Pembangunan Tanah itu, RISDA telah menjalankan projek tanam baru berkelompok. Projek ini dilaksanakan ke atas pekebun kecil yang mempunyai tanah kosong, yang dimiliki oleh mereka sebelum tahun 1971. Tanah-tanah itu juga mestilah berada berdekatan di antara satu sama lain. Dengan ini pekebun-pekebun kecil itu dapatlah memohon bantuan RISDA supaya mengusahakan tanah mereka itu. Dalam soal ini pihak RISDA mengusahakan tanah-tanah itu secara serentak .

Manakala Rancangan Tanam Semula Berkelompok pula, dijalankan apabila beberapa orang pekebun kecil ingin menanam semula getah mereka. Kebun-kebun getah mereka itu mestilah berdekatan antara satu sama lain. Melalui rancangan ini RISDA dapat mengeluarkan bantuan-bantuan kepada pekebun kecil secara



serentak. Dengan ini membolehkan pekebun-pekebun kecil itu menanam semula getah mereka serentak dan berkelompok.

Kita dapati, dengan adanya rancangan-rancangan itu, telah dapat memberi banyak kemudahan dan keuntungan pada pekebun kecil. Pekebun kecil yang tidak dapat mengusahakan tanah-tanah kosong mereka, akan dapat mengusahanya, dengan adanya rancangan-rancangan itu. Di samping itu, rancangan ini juga, dapat memberi kemudahan pada RISDA untuk menyalurkan bantuan-bantuannya kepada pekebun-pekebun kecil, bagi menjayakan lagi rancangan-rancangan itu.

Dalam usaha-usaha RISDA untuk mengatasi masalah pengeluaran yang kurang pula, RISDA telah mengadakan beberapa rancangan yang dapat menambahkan pengeluaran getah pekebun-pekebun kecil. RISDA telah menggalakkan pekebun-pekebun kecil menanam semula getah mereka yang tua dan tidak mengeluarkan susu yang banyak. Untuk menjayakan penanaman semula getah oleh pekebun-pekebun kecil ini, RISDA telah mengadakan beberapa langkah seperti, menggunakan benih yang baik, memberi bantuan kewangan dan baja, dan juga menggalakkan tanaman kacang penutup bumi di kebun-kebun getah tanam semula.

Pekebun-pekebun kecil yang ingin menanam semula kebun-kebun getah mereka, telah disyaratkan supaya menggunakan baka (klon) yang baik. Sekiranya mereka tidak mengikut peraturan ini, RISDA tidak akan mengeluarkan bantuan pada mereka. Banyak klon-klon yang digalakkan oleh RISDA, yang dikeluarkan oleh RR IM, hasil dari penyelidikan mereka. Dalam jadual berikutnya,

terdapat beberapa jenis klon dan perolehannya pada tiap-tiap tahun torehan.

Jadual 2: Purata Perolehan(kg/Hek/Th)  
Bagi Klon Kelas 2 Yang Di-  
syorkan Dalam Ujian Klon Se-  
cara Besar-Besaran.

<u>Klon</u>	<u>Tahun-Tahun Torehan</u>									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<u>Kelas 1</u>										
RRIM 600	720	1210	1600	1869	2310	2320	2350	2470	2700	2360
PR 255	1170	1500	1860	2250	1920	2070	2300	2140	2110	2040
PR 261	860	1290	1610	1840	1830	2240	2360	2420	2260	2200
GT 1	700	1180	1410	1640	1570	1960	2280	2340	2310	1880
PB 5/51	800	1090	1430	1610	1510	1690	1660	1710	1680	1770
PR 107	540	850	1150	1390	1440	1360	1620	1870	1910	1970
<u>Kelas 2</u>										
RRIM 623	1000	1290	1470	1630	1640	1800	2100	2100	2000	1900
RRIM 527	630	1100	1530	1730	1910	2070	2000	1940	1860	-
RRIM 6	420	1100	1380	1650	1800	1560	1900	1970	2250	2250
AVROS 2037	440	730	1170	1760	1770	1680	1970	2090	2220	2180
RRIM 703	830	1660	2360	2230	2060	2690	3060	-	-	-

\* Sumber: Siaran Pekebun, keluaran RRIM



Bagi menyenangkan pekebun kecil mengusahakan tanaman semula dengan menggunakan klon-klon tersebut, RISDA telah mengeluarkan bantuan wang sebanyak \$900.00 bagi seekar. Bantuan wang ini tidak diberikan sekali gus, tetapi diberi berperengkat-perengkat, iaitu sebanyak enam perengkat. Perengkat pertama diberi sebanyak \$300.00, termasuk wang pendahuluan sebanyak \$70.00. Perengkat-perengkat seterusnya, diberi sebanyak \$120.00 hinggalah keperengkat yang akhir.

Pemberian bantuan wang ini tidak secara sewenang-wenang. RISDA telah menetapkan syarat-syarat yang perlu dipenuhi oleh pekebun kecil, yang menanam semula getah mereka itu. Di antara syaratnya ialah bahawa kebun-kebun hendaklah sentiasa bebas dari rumput dan lalang. Anak-anak getah yang ditanam hendaklah dicantum dan terdapat kira-kira 180 hingga 240 pokok bagi seekar. Pokok-pokok juga hendaklah berada didalam keadaan yang baik dan tidak berpenyakit. Syarat-syarat ini dikenakan oleh RISDA adalah untuk menjayakan lagi tanaman semula getah oleh pekebun kecil itu. Dengan adanya syarat ini, pekebun kecil akan berusaha bersungguh menjaga kebun-kebun getah mereka, bagi mendapatkan bantuan dari RISDA itu. Oleh itu secara tidak langsungnya syarat-syarat itu akan membawa kejayaan yang cemerlang dalam rancangan semula getah.

Di samping bantuan wang, RISDA juga memberi bantuan baja kepada pekebun-pekebun kecil yang menanam semula getahnya. Baja-baja yang diberi ialah baja untuk menanam, menyuburkan anak selepas dicantum dan juga baja susu. Untuk menjaga kesu-



suburan tanah ini lagi, RISDA menggalakkan pekebun kecil menanam tanaman kacang penutup bumi di kebun tanam semula mereka. Di samping dapat memberi pendapatan dari hasil buahnya. Kacang penutup bumi yang disyorkan ialah jenis *Cajanus cajan* (kacang merpati).

Langkah-langkah tersebut akan dapat menolong pekebun kecil menambahkan pengeluaran getah mereka. Dengan ini akan dapat menambahkan lagi pendapatan mereka. Selain dari itu RISDA juga menggalakkan pekebun kecil menanam tanaman kontang, seperti nenas, pisang, ubi, jagong dan sebagainya, di kebun-kebun getah tanam semula getah mereka. Untuk menjayakan tanaman kontang ini, RISDA telah memberi kredit baja dan benih. Kredit ini dibayar selepas hasil tanaman itu didapati. RISDA juga telah berusaha mencari pasaran kepada hasil-hasil tanaman kontang ini. Dengan adanya tanaman kontang ini akan dapat memberi pendapatan kepada pekebun kecil, sebelum pokok getah mereka mengeluarkan hasilnya.

RISDA juga telah menjalankan beberapa langkah untuk mengatasi masalah pemasaran yang terdapat dalam masyarakat pekebun kecil. Di antara langkah-langkah yang telah diambil ialah, mengadakan penjualan getah secara berkelompok. Penjualan getah secara ini dilakukan melalui PPPK, ianya dilakukan sebanyak dua kali sebulan. Getah yang hendak dijual itu dibukakan tender-tender kepada pembeli-pembeli getah. Pembeli-pembeli yang menawarkan harga yang tinggi kepada getah pekebun-pekebun kecil itu, akan dapat membeli ke semua getah yang ter-



dapat di dalam PPPK, yang terdapat dalam satu-satu kawasan atau jajahan. Ini berlaku kerana tender-tender itu adalah dibuka di Pejabat RISDA Daerah. Dengan adanya penjualan getah secara ini, akan dapat mewujudkan pertandingan antara pembeli-pembeli, dan ini memberi peluang pada pekebun kecil untuk mendapatkan harga yang tinggi, pada hasil-hasil keluaran mereka .

Untuk menyenangkan lagi pasaran getah pekebun-pekebun kecil itu, RISDA juga telah menubuhkan Unit Pembelian Getah RISDA . Dengan adanya unit ini, telah menambahkan lagi persaingan dalam pasaran getah pekebun kecil. Melalui unit ini, RISDA juga membeli getah pekebun-pekebun kecil, dengan harga yang telah ditetapkan oleh Pasaran Getah Malaysia.

Dengan adanya langkah-langkah tersebut, pekebun-pekebun kecil tidak lagi menghadapi masalah untuk memasarkan hasil keluaran mereka, samaada getah atau hasil-hasil tanaman kontang. Dengan ini juga memberi peluang pada pekebun kecil mendapatkan harga yang tinggi bagi hasil-hasil keluaran mereka. Selain dari itu, adanya pasaran yang tetap pada hasil pekebun kecil, akan dapat menghapuskan penindasan orang tengah ke atas mereka.

Untuk mengatasi masalah sikap dan nilai pula, RISDA telah mengadakan beberapa rancangan yang dapat mewujudkan satu masyarakat pekebun kecil yang maju, pintar dan boleh melibatkan diri dan memberi sumbangan dalam semua aspek perusahaan getah. Usaha ini dijalankan kerana sektor perusahaan getah tidak dapat dibangunkan, sekiranya pekebun kecil tidak dibangunkan terlebih dahulu. Kedua aspek-aspek ini terpaksa dibangun



kan serentak, tidak ada dahulu dan kemudiannya(1). Dalam hubungan ini RISDA telah dan sedang menyusun berbagai projek latihan dan kursus, yang dapat memberi kesedaran dan perubahan sikap, serta melahirkan sifat kepimpinan kepada pekebun kecil. Di antara kursus yang diadakan oleh RISDA ialah, Kursus Latihan Orientasi Desa, Kursus Pembangunan Masyarakat RISDA dan juga mengadakan khemah-khemah kerja.

Dalam kursus-kursus tersebut, pekebun-pekebun kecil diajar cara-cara untuk memimpin atau mentadbirkan satu-satu aktiviti yang hendak dijalankan atau yang telah diadakan oleh RISDA atau kerajaan dalam kawasan mereka, seperti pembentukan PPK oleh RISDA. Mereka juga diberi syarahan dan penerangan-penerangan mengenai perusahaan getah dan kepentingannya kepada mereka dan juga negara. Mereka juga diorientasikan dengan pandangan dan nilai-nilai yang baru. Begitulah juga dalam khemah-khemah kerja, yang diadakan oleh RISDA.

Di samping kursus-kursus itu, untuk menambahkan lagi kesedaran dan perubahan sikap pekebun kecil, RISDA telah mengadakan lawatan-lawatan sambil belajar kepada pekebun-pekebun kecil. Melalui rancangan ini pekebun kecil dapat meninjau kemajuan-kemajuan yang dicapai oleh pekebun kecil di tempat lain. Pekebun kecil juga akan dapat mengetahui dengan lebih dekat kemajuan-kemajuan yang dicapai oleh RISDA dan juga kerajaan dalam perusahaan getah di negara ini. Dengan ini akan

---

1. Petekan dari akhbar Watan, Khamis, 13 Oktober, 1977.



dapat memberi contoh dan tauladan pada pekebun kecil, di samping meluaskan lagi pengetahuan mereka.

Selain daripada rancangan-rancangan itu, RISDA juga menyediakan kemudahan-kemudahan biasiswa dan asrama untuk anak-anak pekebun kecil, di samping mengendalikan kursus usahawan untuk belia-belia pekebun kecil. Rancangan ini dijalankan adalah untuk menjamin pekebun kecil dalam generasi akan datang tidak lagi mempunyai nasib yang sama dengan pekebun kecil pada hari ini, yang sentiasa tercabar.

Dengan adanya rancangan-rancangan bagi mengatasi masalah-masalah yang terdapat dalam masyarakat pekebun kecil itu, akan dapat menambahkan lagi pendapatan yang diterima oleh mereka. Dengan ini akan mendedahkan kehidupan mereka kepada satu suasana yang harmoni dan sempurna. Bagi menyenangkan rancangan-rancangan itu dijalankan, RISDA telah membentuk suatu organisasi yang dinamakan Pusat Pembangunan Pekebun Kecil (PPPK). Melalui pusat inilah RISDA menjalankan segala aktiviti-aktiviti atau rancangan-rancangan untuk kemajuan pekebun kecil di satu-satu kawasan.

Sebelum PPPK ini ditubuhkan, telah pun ada sebuah organisasi untuk kemajuan pekebun kecil, iaitu Pusat Memproses Getah Berkelompok (PMGB). Pusat ini ditubuhkan sejak RRIM bertanggung jawab ke atas kemajuan pekebun-pekebun kecil. Pusat ini telah dilengkapi dengan alat-alat memproses getah keping yang baik. Peranan pusat ini hanyalah untuk menolong pekebun kecil memproses getah mereka dengan baik dan bermutu. Setelah

RISDA ditubuhkan, pengendalian pusat ini menjadi tanggung jawab kepada RISDA pula. Kemudian dalam tahun 1975, RISDA telah menukarkan pusat ini menjadi PPPK. Jadi, peranan-peranan yang dimainkan oleh PPPK ini tidaklah setakat memberi kemudahan dalam memproses getah sahaja, tetapi ia juga menjalankan peranan untuk mengatasi masalah-masalah yang lain, seperti masalah pemasaran, pengeluaran yang kurang dan juga masalah sikap dan nilai, yang terdapat dalam masyarakat pekebun kecil.

Pada keseluruhannya, tujuan dan objektif penubuhan PPPK ini adalah seperti berikut:-

- i. merupakan nukelias untuk membangunkan ekonomi masyarakat pekebun kecil di dalam satu-satu kawasan.
- ii. saluran bagi RISDA menjalankan aktiviti-aktivitinya untuk meninggikan taraf hidup pekebun-pekebun kecil.
- iii. Untuk mengatasi empat masalah yang terdapat dalam masyarakat pekebun kecil, iaitu masalah-masalah tanah yang sempit, pengeluaran yang kurang, pemasaran dan juga sikap dan nilai.

Jadi, perbandingan dalam bab-bab selanjutnya ialah mengenai sejauh mana objektif-objektif PPPK itu dapat dan telah dicapai. Oleh kerana penilaian ke atas masalah ini didasarkan kepada apa yang terdapat di satu kawasan kecil, iaitu Kampong Wakaf Bata, maka sedikit penjelasan mengenai kampong itu difikirkan perlu. Dengan itu, dalam bab berikutnya, akan dibicarakan terlebih dahulu Kampong Wakaf Bata dari pelbagai segi.



## BAB 2.

### PEKEBUN-PEKEBUN KECIL DI WAKAF BATA

Bab ini akan membicarakan tentang keadaan sosio-ekonomi pekebun kecil di Wakaf Bata. Perbincangan mengenainya akan dimulakan dengan sedikit penjelasan mengenai lokasi kampung ini dan juga kemajuan-kemajuan yang terdapat di kawasan ini.

Kampung Wakaf Bata ini terletak di dalam daerah Machang, Kelantan. Ianya berada kira-kira lima batu dari bandar Machang, di antara Machang ke Tanah Merah. Jadi, kedudukan kampung ini tidaklah jauh dari bandar dan ianya mempunyai jalan perhubungan yang mudah, untuk membuat perhubungan dengan kawasan-kawasan sekitarnya. Dengan ini memberi kemudahan pada penduduk di sini untuk mendapatkan keperluan barang-barang dan juga perkhidmatan.

Keadaan Wakaf Bata ini adalah tinggi rendah. Kawasan rendah, kita dapati menganjur ke barat dan selatan dari kawasan penempatan penduduk di sini. Kawasan tanah rendah itu menganjur ke selatan adalah kerana terdapatnya sebuah sungai, iaitu Sungai Sat, yang berada kira-kira sebatu sahaja dari kawasan penempatan. Manakala di sebelah barat pula terdapat sebuah sungai lagi, iaitu Sungai Kelantan, yang berada kira-kira satu setengah batu dari kampung ini. Disebabkan kawasan ini mempunyai

tanah rendah dan berdekatan pula dengan sungai, maka setiap hujung tahun kawasan ini dilanda banjir.

Keluasan kampung ini adalah kira-kira satu batu persegi. Keseluruhan kampung ini didiami oleh orang-orang Melayu. Hanya terdapat satu sahaja keluarga Cina. Jumlah penduduk kampung ini ialah kira-kira 500 orang, yang menjadi anggota kepada lebih kurang 70 keluarga. Kebanyakan penduduk di kampung ini menjalankan kerja-kerja menoreh getah dan padi, di samping aktiviti-aktiviti lain, seperti menanam tembakau, kacang tanah, sayur-sayuran, berkedai runcit dan lain-lain lagi.

Kampung Wakaf Bata ini juga, sebagaimana kampung-kampung disekitarnya, telah menerima kemudahan-kemudahan yang diberikan oleh kerajaan. Di sini telah pun terdapat sebuah mesjid, rumah bidan, sekolah dan juga wakaf di tepi jalanraya. Jadi kita dapati, kampung ini tidaklah sebuah kampung yang mundur dan ketinggalan di belakang, dari menikmati rancangan-rancangan kemudahan sosial yang diadakan oleh kerajaan.

Dari hasil yang dibuat ke atas pekebun kecil di sini didapati bahawa kebanyakannya mempunyai tanah yang sempit sahaja, iaitu kira-kira satu hingga tiga ekar. Hanya beberapa keluarga sahaja yang mempunyai tanah getah dan juga sawah padi yang lebih dari lima ekar. Manakala pendapatan purata mereka ialah kira-kira \$90.00 hingga \$200.00 sebulan. Keadaan ini menyebabkan hidup mereka sentiasa mengalami kemiskinan, yang menghalang mereka untuk hidup mewah seperti orang-orang yang bergaji besar.



Telah pun diceritakan pada awal bab ini bahawa pekebun kecil di Wakaf Bata tidak sahaja menoreh getah, tetapi juga menjalankan aktibiti-aktibiti ekonomi yang lain. Aktibiti-aktibiti yang utama dijalankan oleh mereka ialah tanam padi, temkau dan juga kacang tanah.

Pekebun kecil dan lain-lain petani di sini mengerjakan tanaman padi luar musim, dengan menggunakan benih-benih padi ringan, seperti Bahagia, Malinja, Mahsuri dan sebagainya. Penanaman padi luar musim ini dilakukan adalah disebabkan kawasan sawah-sawah mereka sentiasa ditenggelami air pada musim banjir. Kerja-kerja tanaman padi luar musim ini dilakukan pada bulan April hinggalah bulan Oktober, di mana padi-padi itu dituai. Dengan ini mereka dapat mengelakkan tanaman padi mereka itu ditenggelami air bah.

Kebanyakan yang menjalankan aktibiti ini adalah terdiri daripada pekebun-pekebun kecil yang mempunyai tanah getah yang sempit. Manakala pekebun kecil yang mempunyai tanah getah yang luas dan sawah padi, telah memberi sawah mereka kepada petani-petani yang tidak bertanah atau mempunyai tanah yang sempit. Kebanyakan tuan-tuan tanah di sini memberi tanah-tanah mereka secara pawah kepada petani yang tidak mempunyai atau mempunyai tanah yang sedikit. Walaupun begitu, ada juga tuan-tuan tanah yang mengerjakan sendiri tanah mereka.

Dalam menjalankan kerja-kerja tanaman padi luar musim itu, petani-petani telah menghadapi beberapa masalah. Masalah yang besar sekali dihadapi oleh mereka ialah untuk mendapatkan



air bagi tanaman padi mereka. Mereka hanya bergantung kepada air hujan dan air yang dipam dari sungai yang berdekatan dengan kampung mereka itu, iaitu Sungai Sat. Kadaan ini menyebabkan air tidak mencukupi bagi keperluan tanaman padi di kawasan itu. Masalah ini menjadi terasa lagi apabila pam yang mereka gunakan itu rusak dan juga bila air sungai itu kering akibat kemarau.

Sebab itulah kita dapati tanaman padi di sini tidak berapa subur. Keluaran seekor padi di sini ialah kira-kira 400 gantang sahaja. Pengeluaran ini agak rendah, jika dibandingkan dengan pengeluaran di kawasan-kawasan pertanian lain. Di tempat lain pengeluaran seekor ialah kira-kira 600 gantang, misalnya di kawasan Kampong Raja, Machang, yang menjalankan tanaman padi musim.

Tanaman yang kedua pentingnya selepas padi ialah tembakau. Tanaman ini boleh memberi sumber pendapatan yang baik kepada petani-petani. Di Kampong Wakaf Bata ini, ianya ditanam di sawah-sawah padi, iaitu sebelum kerja-kerja menanam padi dijalankan. Tanaman tembakau di sini dilakukan di luar musim, iaitu pada bulan January hingga March. Jarang terdapat petani-petani yang mengusahakan tanaman tembakau musim, iaitu yang bermula pada akhir March hingga June. Ini disebabkan sawah-sawah mereka hendak digunakan untuk tanaman padi luar musim.

Tetapi pada akhir-akhir ini, petani-petani di wakaf Bata tidak lagi memberi sambutan yang hangat pada tanaman ini. Ada beberapa faktor yang telah menyebabkan petani-petani tidak



lagi berminat untuk menanam tembakau. Di antaranya ialah:-

i. Keadaan tanah-tanah yang tidak berapa sesuai dengan tanaman ini. Ini menyebabkan tanaman tembakau tidak berapa subur, daunnya tidak elok dan banyak yang rusak bila diasapkan.

ii. Adanya penindasan dari tuan-tuan rumah asap atau 'ban' ke atas penanam tembakau. Tuan ban yang berhampiran dengan kampong mereka telah membeli daun-daun tembakau dengan harga yang rendah. Kadang-kadang daun-daun tembakau mereka yang kurang elok dibuang begitu sahaja oleh pembeli-pembeli atau tuan rumah asap itu.

Satu lagi tanaman yang biasa ditanam oleh petani-petani di wakaf Bata ialah kacang tanah. Tanaman ini juga adalah dijalankan di sawah-sawah padi, yang tidak digunakan untuk tanaman lain. Tanaman ini tidaklah dilakukan secara besar-besaran. Ianya hanyalah sekadar untuk dimakan sahaja, dan kalau ada lebih baharulah diual.

Dalam menjalankan kerja-kerja itu, petani-petani juga telah menghadapi beberapa masalah, seperti masalah tanah yang tidak sesuai, modal yang tidak cukup untuk membeli baja, racun dan juga benih yang baik. Kedaan inilah yang menyebabkan mereka menjalankan kegiatan itu secara kecil-kecilan sahaja.

Di samping aktibiti-aktibiti itu, petani-petani di wakaf Bata juga telah menjalankan beberapa aktibiti-aktibiti lain, seperti mengambil upah menebas, menjahit atap, menanam sayur,



menternak ayam dan sebagainya. Semua aktibiti-aktibiti ini dijalankan secara kecil-kecilan sahaja dan dikerjakan sebagai memenuhi masa lapang yang ada.

Kebanyakan petani-petani di sini mengerjakan aktibiti-aktibiti itu dengan menggunakan alat-alat teknologi yang simple sahaja, seperti cangkul, parang, sabit dan sebagainya. Penggunaan jentera adalah terhad sekali, kerana tidak ada modal yang banyak. Kalau ada pun kalangan mereka yang menggunakan jentera, hanyalah dengan mengupah jentera pembajak orang lain. Dalam menjalankan aktibiti-aktibiti itu, mereka telah menghadapi beberapa masalah yang besar, seperti masalah modal, tanah yang kurang subur, pengetahuan dan pengalaman yang luas dalam satu-satu aktibiti itu. Sebab-sebab inilah juga yang menghalang mereka untuk menjalankan kegiatan yang besar, seperti perniagaan, penternakan dan sebagainya.

Walau bagaimana pun aktibiti-aktibiti itu telah dapat menambahkan lagi pendapatan pekebun kecil di Wakaf Bata ini. Mereka tidak sahaja bergantung pada getah, untuk menampung hidup sehari-hari. Dengan adanya aktibiti-aktibiti itu juga, telah dapat memenuhi masa lapang mereka, iaitu sebelah petang dan juga musim hujan. Pada masa-masa inilah kebanyakan aktibiti itu dijalankan oleh mereka .

Selain daripada aktibiti-aktibiti ekonomi, pekebun kecil di sini juga telah menjalankan kegiatan-kegiatan sosial. Kegiatan sosial yang biasa dilakukan oleh mereka ialah, membaiki jalan kampung, membersihkan kubur, mesjid dan juga parit-parit



air. Biasanya kegiatan-kegiatan ini dilakukan pada hari Jumat. Ia juga dilakukan pada hari-hari mereka tidak dapat menoreh getah dan tidak sibuk dengan aktiviti-aktiviti ekonomi lain.

Kegiatan-kegiatan ini dilakukan beramai-ramai dan diketuai oleh Ketua Kampong atau Tok Penghulu kawasan itu. Biasanya ia dilakukan pada masa dekat hariraya dan ketika orang 'kena-maan' hendak melawat kampong mereka. Walaupun begitu, adanya inisiatif dari Tok Penghulu untuk melihat kawasan kampong mereka bersih dan kemas juga, telah mempengaruhi mereka menjalankan kegiatan-kegiatan tersebut.

Di dalam melakukan kegiatan-kegiatan sosial itu, kita dapat perhatikan ciri-ciri kehidupan masyarakat di Wakaf Bata. Mereka ini mempunyai semangat muafakat, bantu mambantu dan berkerja sama antara satu sama lain. Untuk menjalankan kegiatan-kegiatan, terutamanya kegiatan yang melibatkan seluruh penduduk di Wakaf Bata ini, mereka telah mengadakan muafakat atau perbincangan-perbincangan sebelum kegiatan-kegiatan itu dijalankan. Sekiranya mendapat persetujuan ramai, baharulah kegiatan itu dijalankan oleh mereka. Dalam menjalankan kegiatan itu pula, mereka melakukannya beramai-ramai atau secara bergotong royong. Ciri-ciri hidup seperti ini bukan sahaja dilakukan di dalam kegiatan-kegiatan sosial, tetapi juga dilakukan dalam kegiatan-kegiatan ekonomi mereka, seperti menanam padi, tembakau dan kacang tanah.

Pada masa sekarang, ciri-ciri hidup seperti ini semakin



lagi menebal di kalangan mereka. Keadaan ini timbul kerana ada kaitannya dengan perkembangan politik tanah air masa ini. Kita dapati, penduduk-penduduk di sini telah memasuki beberapa buah parti politik, iaitu PAS dan UMNO. Mereka ini boleh dikatakan sangat fanatik dan taksuf pada parti-parti mereka. Sebab itulah pada masa PAS dan UMNO belum lagi bergabung, dan masing-masing berjuang untuk memenangi pilihanraya-pilihanraya umum tahun 1964 dan 1969, penduduk di sini telah berpecah dan bermasam muka antara satu sama lain. Bahkan terdapat waris tidak mengaku waris lagi, kerana mereka memasuki fahaman politik yang berlainan dan bertentangan antara satu sama lain. Tetapi sekarang suasana telah berubah sama sekali, iaitu setelah PAS bersatu dengan UMNO dalam Barisan Nasional. Penduduk di sini tidak lagi bermasam muka, bahkan semangat kerjasama dan bantu membantu semakin menebal di jiwa mereka. Mereka juga telah sedar, bahawa berbalah-balah sesama sendiri mengenai parti politik tidak memberi apa-apa keuntungan kepada mereka.

Mengenai adat istiadat pula, pekebun-pekebun kecil di sini masih lagi mengamalkan beberapa adat istiadat yang lama, seperti istiadat perkahwinan, melenggang perut, bercukur anak dan juga upacara berkhatan.

Dalam menjalankan istiadat perkahwinan, masih lagi dilakukan berperengkat-perengkat, seperti merisik, menanda, meminangan, seterusnya bernikah dan bersanding bagi anak-anak dara. Pada masa bersanding itu, kedua-dua pengantin disuapkan pulut kuning atau pulut semangat. Istiadat ini telah pen me-



ngalami beberapa perubahan dan tokok tambahnya, supaya ianya sejajar dengan ajaraj-ajaran Islam. Kita dapati dalam upacara ini diadakan pembacaan doa selamat dan juga bersembahyang ha-jat, supaya kedua-dua pengantin baru itu hidup aman sejahtera hingga ke anak cucu dan juga diberkati Allah.

Begitulah juga dengan istiadat melenggang perut. Istiadat ini dilakukan ke atas perempuan-perempuan yang mengandung anak sulung. Ianya dilakukan ketika perempuan itu hamil tujuh bulan. Dalam upacara ini juga, dimasukkan unsur-unsur dan ajaran-ajaran Islam, seperti membaca doa selamat, bersembahyang hajat dan sebagainya.

Di samping terdapatnya unsur-unsur pembaharuan dan keislaman di dalam adat istiadat itu, ia juga tidak lagi diadakan secara besar-besaran. Kebanyakan mereka telah sedar, bahawa membuat satu-satu upacara atau kenduri secara besar-besaran boleh mendatangkan kerugian, menyusahkan dan juga membazirkan wang mereka. Tambahan pula kehidupan mereka yang miskin itu, telah menghalang mereka membuat kenduri secara besar-besaran.

Selain daripada adat istiadat, pekebun kecil di sini juga menjalankan upacara-upacara yang berkaitan dengan kuasa 'sprituan' atau kuasa ghaib, seperti 'main puteri'. Main puteri ialah satu upacara sprituan untuk mengubat orang sakit. Upacara ini tidak dilakukan oleh semua orang di sini, kebanyakan orang-orang tua dan yang berminat atau 'berangin' sahaja yang suka melakukan upacara ini.



Di samping itu, bomoh-bomoh juga masih lagi digunakan oleh mereka untuk mengubati satu-satu penyakit. Namun begitu ubat-ubatan moden juga digunakan oleh mereka untuk menyembuhkan penyakit-penyakit. Jadi, dengan keadaan ini dapatlah kita katakan, bahawa bomon dan dokter adalah kedua-duanya penting pada mereka.

Kesimpulannya ialah bahawa keadaan sosio-ekonomi pekebun kecil di wakaf Bata lebih kurang sama sahaja dengan pekebun-pekebun kecil di tempat-tempat lain, terutamanya masyarakat pekebun kecil di Kelantan. Kebanyakan yang menjadi pekebun kecil ialah terdiri daripada orang Melayu. Dalam kehidupan mereka, tidak sahaja bergantung pada getah sebagai sumber pendapatan yang utama. Tetapi mereka juga menjalankan kegiatan-kegiatan ekonomi yang lain, seperti menanam padi, tembakau, kacang tanah, sayur-sayuran, menternak dan sebagainya. Kegiatan ini pula dilakukan secara kecil-kecilan sahaja, di atas bidang-bidang tanah yang sempit dan menggunakan alat-alat teknologi yang simple dan modal yang sedikit. Walaupun begitu, kegiatan-kegiatan itu telah dapat menambahkan pendapatan mereka.

Akhir sekali dapat kita katakan bahawa kebanyakan pekebun-pekebun kecil di Wakaf Bata ini masih lagi miskin. Ini disebabkan adanya beberapa masalah yang dihadapi, seperti tanah yang sempit, pengeluaran yang kurang, sikap dan juga nilai. Di samping itu, adanya masalah-masalah modal, pengetahuan dan pengalaman, telah menghalang lagi mereka untuk maju ke hadapan.

Jadi, memandangkan keadaan ini masih lagi dialami oleh



pekebun kecil di sini, maka RISDA telah berusaha mengatasinya dengan mengadakan PPPK di Wakaf Bata ini.

University of Malaya

### BAB 3

## RISDA DAN PUSAT PEMBANGUNAN PEKEBUN KECIL WAKAF BATA

Bagi memberi gambaran yang jelas tentang PPPK Wakaf Bata ini, eloklah dibahagikan perbincangannya kepada beberapa bahagian, iaitu penubuhan PPPK Wakaf Bata, Struktur dan Organisasinya dan aktibiti-aktibiti PPPK dan juga RISDA di kawasan Wakaf Bata.

### 1. Penubuhan PPPK Wakaf Bata.

PPPK ini adalah berasal daripada PMGB yang telah ditubuhkan oleh RRIM pada tahun 1970. Pada masa itu ianya dibiayai oleh RRIM dan juga pekebun kecil. Setelah RISDA ditubuhkan, pusat ini diambil alih pula oleh RISDA. Pada tahun 1975 baharulah pusat ini ditukarkan menjadi PPPK, Wakaf Bata.

Penubuhan PPPK ini telah dianggotai oleh 40 orang ahli. Mereka yang menjadi ahli adalah terdiri dari kepala-kepala keluarga, yang mempunyai kebun-kebun getah sendiri. Kebanyakan dari mereka ini mempunyai sedikit sebanyak pelajaran dan tidak buta huruf. mereka ini juga mempunyai pergaulan yang luas dalam masyarakat tersebut dan mempunyai kesedaran-kesedaran tentang kebaikan dan keuntungan penubuhan PPPK di kawasan mereka.



Di samping itu, mereka ini juga adalah tinggal berdekatan dengan pusat tersebut. Dengan keadaan ini dapat menyenangkan mereka menyertai apa-apa aktibiti yang dijalankan oleh PP PK itu, terutamanya senang mereka memproses getah dengan menggunakan alat-alat yang terdapat dalam pusat itu.

Tiap-tiap ahli PPPK ini mesti membayar yuran keahlian sebanyak \$2.00 bagi tiap-tiap seekor kebun getah yang dimilikinya. Ahli-ahli juga dikehendaki mengikut peraturan-peraturan yang telah ditetapkan, seperti mereka mesti memproses getah di pusat ini, yang telah pun disediakan alat-alat yang cukup. Mereka juga dikehendaki menjual getah secara berkelompok melalui pusat ini.

Bagi menampung pembelanjaan perjalanan, pengurusan dan pembelian alat-alat yang rusak, telah diadakan sebuah tabong, iaitu Tabong Wang Pusingan PPPK. Tabong ini diadakan sejak penubuhan PMGB lagi. Wang-wang yang dimasukkan kedalam tabong ini ialah, wang yuran kemasukan ahli, wang cabutan dari penjualan getah ahli-ahli dan juga keuntungan-keuntungan yang diperolehi dari aktibiti-aktibiti yang dijalankan. Ahli-ahli PPPK telah menetapkan bahawa tiap-tiap kali penjualan getah dilakukan, setiap ahli mesti dipotong hasil mereka sebanyak 50 sen sepikul. Wang inilah yang dimasukkan kedalam tabung tersebut.

## 2. Struktur dan Organisasi PPPK Wakaf Bata.

Kita dapati, struktur dan organisasi PPPK ini adalah berbeza dengan struktur badan-badan kemajuan yang lain, seperti



Lembaga Persatuan Peladang(LPP), Lembaga Padi dan Beras Negara(LPN) dan lain-lain lagi. LPP, misalnya, mempunyai mempunyai satu struktur yang berperengkat-perengkat, iaitu perengkat negara, negeri dan kawasan. Tetapi PPPK adalah berasingan antara satu sama lain dan tidak mempunyai kaitan dan hubungan dengan PPPK di kawasan-kawasan lain.

Pentadbiran dan pengurusan serta perjalanan PPPK ini , adalah bergantung kepada ahli-ahli PPPK itu sendiri. Di samping itu, pegawai RISDA yang menjaga atau mengawasi kawasan itu pula, nertanggung jawab memberi panduan, nasihat dan tunjuk ajar kepada ahli-ahli PPPK, untuk menjalankan pentadbiran PPPK itu. Sebab itulah kita dapati, bahawa perjalanan dan pengurusan PPPK ini adalah berbeza dengan perjalanan PPPK di kawasan-kawasan lain, misalnya dalam soal pembayaran elaun pada pengurus, cabutan wang penjualan getah dan sebagainya.

Untuk pentadbiran PPPK ini berjalan dengan lancar, ahli-ahli PPPK telah membentuk satu jawatan kuasa. Jawatan kuasa ini adalah mengandungi seorang pengerusi dan naibnya, seorang setia usaha dan penolongnya, seorang bendahari, juru odit dan lima orang ahli jawatan kuasa kecil. Jadi, ahli jawatan kuasa inilah yang bertanggung jawab dalam memajukan PPPK ini...Ahli-ahli jawatan kuasa ini dilantek melalui mesyuarat agong, yang diadakan setahun sekali.

Biasanya ahli-ahli jawatan kuasa yang dilantek ini adalah terdiri daripada ahli-ahli PPPK yang boleh serta sanggup menjalankan kerja-kerja pengurusan ke atas PPPK ini. Kebanyakan



mereka juga mempunyai pelajaran yang lebih sedikit dari ahli-ahli lain dan pandai membaca serta menulis dengan baik.

Ahli-ahli yang luas pergaulan dengan orang-orang kampung itu, serta dengan pegawai-pegawai kerajaan, terutamanya pegawai RISDA, juga telah dilantek menjadi ahli jawatan kuasa ini. Di samping mereka itu dapat dan fasih bercakap di hadapan khalayak ramai.

Selain dari itu, pekebun kecil yang mempunyai bidang-bidang tanah getah yang luas juga dilantek menjadi ahli-ahli jawatan kuasa. Misalnya, Cik Soh b. Mat Min telah dilantek menjadi Setia Usaha PPPK ini, kerana beliau mempunyai kebun getah yang agak luas, iaitu kira-kira enam ekar.

Jadi, dari apa yang berlaku di Wakaf Bata ini, dapatlah dikatakan bahawa, pelajaran dan ekonomi yang teguh akan dapat menaikkan status seseorang dalam masyarakatnya. Mereka ini jugalah yang disegani dan dimalui oleh orang ramai.

Ahli-ahli jawatan kuasa ini tidak diberi gaji yang tetap. Mereka ini hanya diberi elaun atau saguhati sahaja, kerana ber-susah payah menjalankan pengurusan dan perjalanan PPPK ini. Pembayaran saguhati ini telah ditetapkan oleh mesyuarat agong PPPK, iaitu dilakukan pada tiap-tiap kali penjualan getah oleh PPPK ini. Misalnya, mesyuarat pada 24hb. March, 1977 telah menetapkan bayaran saguhati kepada ahli-ahli jawatan kuasa seperti berikut, Setia Usaha dan Pengerusi PPPK diberi sebanyak \$6.00 tiap-tiap kali jual getah, kerani diberi \$4.00, Bendahari sebanyak \$2.00, penimbang getah diberi sebanyak \$4.00 juga

pada tiap-tiap kali jual getah dan juruodit diberi sebanyak \$2.00 setiap kali ia mengodit kewangan PPPK.

Pembayaran wang saguhati ini tidaklah tetap, kerana ia-nya bergantung kepada keputusan dan persetujuan ahli-ahli da-lam mesyuarat-mesyuarat yang diadakan, dari semasa kesemasa.

Ia juga bergantung kepada jumlah wang yang terdapat dalam di dalam Tabong Pusingan PPPK dan juga sebanyak mana getah yang dijual oleh ahli-ahli PPPK melalui PPPK ini. Sekiranya wang ta-bong banyak dan getah-getah yang dijual itu juga banyak, maka ahli-ahli akan mengambil keputusan menaikkan pemberian sagu-hati itu.

Di dalam PPPK ini telah dilengkapi dengan alat-alat memproses getah keping. Alat-alat ini telah pun disediakan o-leh RRIM, iaitu pada masa PMGB ditubuhkan pada tahun 1970 lagi. Kemudian, apabila RISDA mengambil alih pusat ini, ia telah meng-gantikan mana-mana alat yang rusak. Antara alat-alat yang ter-dapat dalam PPPK ialah seperti berikut:-

Jadual 3: Senarai Alat-alat Yang Terdapat  
di dalam PPPK Wakaf Bata.

<u>Nama Alat</u>	<u>Jenis</u>	<u>Bilangan</u>	<u>Jumlah</u>
1. Mesin	i. Licin	2 buah	3 buah
	ii. Bunga	1 buah	
2. Takong	i. Besar	3 buah	198 buah
	ii. Kecil	195 buah	
3. Penapis	i. Ibu	6 biji	



<u>Nama Alat</u>	<u>Jenis</u>	<u>Bilangan</u>	<u>Jumlah</u>
	ii. Anak	8 biji	14 biji
4. Pengacau	-	12 keping	12 keping
5. Baldi	i. Enam Gelen	5 biji	
	ii. Empat Gelen	6 biji	11 biji
6. Cetong	i. $\frac{1}{2}$ gelen	7 biji	7 biji
7. Dacing	i. Pikul	1 batang	1 batang
8. Balang Cuka	-	6 buah	6 buah
9. Pam Air	-	1 buah	1 buah

\* Rujukan: Pemerhatian ke atas PPPK Wakaf Bata.

Menjaga alat-alat ini dari rusak dan hilang adalah menjadi tanggung jawab setiap ahli yang menggunakan alat-alat itu. Jika berlaku kerusakan dan kehilangan alat-alat tersebut, mereka yang menggunakannyalah mengganti alat itu, kecuali alat-alat itu sudah buruk dan rusak akibat dimakan masa. Dalam keadaan seperti ini, maka adalah tanggung jawab PPPK untuk mengantikannya dengan barang-barang atau alat-alat yang baharu.

Untuk menambahkan lagi kewangan dalam tabung PPPK, ahli-ahli Jawatan Kuasa dan ahli-ahli biasa, telah mengambil keputusan untuk menjalankan beberapa projek atau rancangan-rancangan ekonomi. Di samping itu, rancangan-rancangan itu juga akan dapat mempelbagaikan lagi kegiatan-kegiatan ekonomi pada pekebun-pekebun kecil di wakaf Bata. Dari rancangan-rancangan ini, kita akan dapat membuat beberapa penilaian ke atas kejayaan-kejayaan yang dicapai oleh PPPK di sini, bagi mencapai

matlamatnya, dan juga sambutan-sambutan yang diberikan oleh pekebun kecil kepada projek-projek itu.

### 3. Aktibiti-aktibiti PPPK Wakaf Bata dan RISDA.

Setakat ini PPPK ini telah menjalankan beberapa rancangan atau projek ekonomi. Segala rancangan-rancangan yang dijalankan adalah telah mendapat sokongan dan bantuan dari RISDA. Boleh dikatakan RISDA memainkan peranan yang penting dalam menjayakan sesuatu projek yang dijalankan atau hendak dijalankan oleh PPPK ini. RISDA telah memberi bantuan kewangan dan juga nasihat-nasihat, serta tunjuk ajar pada pekebun kecil dalam melaksanakan projek-projeknya. Keadaan ini berlaku, adalah kerana PPPK ini ditubuhkan oleh RISDA sebagai saluran bagi RISDA menjalankan aktibiti-aktibitinya, untuk kemajuan pekebun kecil disatu-satu kawasan.

Di antara aktibiti-aktibiti yang telah diadakan oleh PP PK ini ialah, memproses getah keping yang bermutu, mengadakan penjualan getah secara berkelompok; menubuhkan kedai syarikat, projek tanaman kacang tanah, menjalankan pemulahan tanah pekebun kecil, memberi pinjaman kepada ahli-ahli dan juga mengadakan rancangan ekonomi rumah tangga.

Di pusat ini, RISDA telah melengkapi dengan alat-alat memproses getah keping yang bermutu. Dengan ini membolehkan pekebun kecil yang menjadi ahli PPPK menggunakan alat-alat ini. PPPK telah menetapkan ahli-ahlinya supaya membuat getah keping mengikut peraturan yang telah ditetapkan oleh RISDA. Getah-getah



keping yang dibuat itu hendaklah berkeadaan bersih dan tebalnya kira-kira 1/8 inci. Dengan ini membolehkan pekebun-pekebun kecil menjual getah mereka dengan harga yang tinggi, mengikut harga yang telah ditetapkan oleh Pasaran Getah Malaysia.

Untuk menjamin getah pekebun kecil itu mendapat harga yang tinggi, PPPK telah menjalankan penjualan getah secara berkelompok. Ahli-ahli bolehlah mengumpul getah mereka untuk dijual secara berkelompok.

Penjualan getah berkelompok ini dilakukan tiap-tiap 15 hari sekali. Dalam hal ini, RISDA telah berusaha mencari pasaran kepada getah-getah pekebun kecil itu. Tender-tender dibuka dua hari sebelum tarikh getah itu hendak dijual. Untuk menambahkan lagi persaingan pada pembeli-pembeli getah, Unit Pembelian Getah RISDA juga mengambil bahagian dalam tender itu. Cabutan pada tender ini dibuat satu hari sebelum getah itu ditimbang dan dijual. Ianya dicabut di Pejabat RISDA Machang. Kita dapati, tender-tender yang dibuka itu adalah untuk kesemua PPPK yang berada di kawasan Machang.

Dengan adanya kegiatan ini pekebun-pekebun kecil tidak lagi menghadapi masalah untuk menjual getah mereka. Mereka juga telah dapat menjual getah dengan harga yang tinggi. Oleh itu pendapatan mereka telah bertambah, sedikit sebanyak. Di samping itu, kegiatan ini juga telah dapat menambahkan kewangan pada tabung PPPK, kerana adanya potongan-potongan yang dikenakan ke atas ahli-ahli. Tiap-tiap ahli mesti memotong hasil mereka sebanyak 50 sen setiap satu pikul getah yang dijual. Selain



dari itu, wang dari keuntungan kati pada masa menjual getah juga telah dimasukkan ke dalam Tabung Pusingan PPPK itu.

Wang yang terdapat dalam PPPK ini juga telah digunakan untuk mengadakan beberapa kegiatan yang lain. Misalnya, mengadakan kedai runcit, yang dikenali Kedai Syarikat PPPK Wakaf Bata. Kedai syarikat ini menjual barang-barang keperluan hari-hari oleh pekebun kecil. Kedai ini telah ditubuhkan pada 15hb. June, 1976, iaitu dengan daya usaha ahli-ahli PPPK dan juga pegawai-pegawai RISDA yang menjaga kawasan ini.

Kedai ini ditubuhkan dengan modal permulaan sebanyak \$930.00. Setelah dua bulan menjalankan perniagaan, modal telah meningkat kepada \$1,140.00. Modal-modal ini diambil dari wang PPPK dan juga dengan menjual saham-saham kepada ahli-ahli PPPK. Tiap-tiap ahli boleh membeli saham sekurang-kurangnya \$10.00.

Untuk mengurus kedai ini, ahli-ahli PPPK telah bersetuju melantik Pengerusu PPPK menjadi pengurus kedai ini. Pengurus kedai ini tidak dibayar gaji bulanan, tetapi hanya diberi saguhati atau elaun sahaja. Setakat ini mereka telah bersetuju memberi saguhati pada pengurus sebanyak \$200.00 bagi tiap-tiap \$1,000.00 keuntungan yang diperolehi oleh kedai ini. Kalau kita perhatikan kerja-kerja seorang pengurus, walaupun sebagai pengurus kedai runcit yang kecil, pembayaran saguhati sebanyak \$200.00 bagi tiap-tiap \$1,000.00 keuntungan ini memanglah tidak memadai atau tiada padan dengan kerjanya. Tetapi disebabkan adanya kesedaran dan mahu tengok kemajuan pada persatuan dan kampung mereka, maka ahli-ahli PPPK sanggup menjalankan



kerja-kerja itu dengan baik. Jadi, kalau sekiranya ada perasaan ini sepenuhnya di kalangan masyarakat luar bandar, sudah tentu kemajuan-kemajuan akan senang dicapai dalam apa-apa bidang sekali pun.

Penjualan barang-barang di kedai ini tidak terhad kepada ahli-ahli sahaja, tetapi juga kepada seluruh penduduk di kampong ini, yang bukan menjadi ahli PPPK atau pun bukan pekebun kecil. Harga barang-barang yang dijual di kedai ini adalah serupa dengan kedai-kedai runcit lain, iaitu mengikut harga yang telah ditetapkan oleh kerajaan. Ahli-ahli PPPK dapat membelinya secara hutang atau tunai. Manakala bukan ahli hanya boleh membeli secara tunai sahaja. Mereka yang berhutang di kedai ini mesti menjelaskannya pada tiap-tiap kali getah mereka dijual.

Berekenaan dengan pembahagian untung pula, ahli-ahli PPPK telah menetapkan bahawa pembahagian untung itu akan dilakukan tiap-tiap enam bulan sekali, iaitu dengan kadar 27% dari saham-saham mereka. Kadar pembayaran dan masanya tidaklah tetap, ianya bergantung juga kepada sebanyak mana keuntungan yang diperolehi oleh kedai ini(1).

Dengan tertubuhnya kedai runcit oleh PPPK ini, ianya telah banyak memneri kemudahan dan keuntungan pada ahli-ahli PPPK. Di samping mereka mendapat keuntungan dari saham-saham, mereka juga dapat membeli barang-barang keperluan dengan cara

---

1.Kenyataan Pengerusi PPPK dalam Mesyuarat Agung 24/3/1977 .



hutang, apabila mereka menghadapi masalah tidak ada wang. Selain dari itu, penubuhan kedai ini juga membolehkan mereka mencurahkan diri dalam lapangan perniagaan, walaupun secara kecil-kecilan. Dengan ini akan dapat memberi pengalaman dan pengetahuan tentang perniagaan pada diri mereka. Oleh itu akan dapat memberi perangsang pada pekebun kecil itu, untuk mencurahkan diri dalam lapangan perniagaan yang lebih besar.

Bagi mempergiatkan lagi perjalanannya, maka pada pertengahan tahun 1976 juga, PPPK Wakaf Bata telah menjalankan satu projek yang besar, iaitu projek tanaman kacang tanah. Projek dilakukan di atas tanah seluas enam ekar. Modal untuk menjalankan rancangan ini ialah kira-kira \$1,250.00. Modal ini dikumpul dari ahli-ahli dan juga RISDA. RISDA telah memberi bantuan modal sebanyak \$500.00. Di samping itu, wang PPPK juga telah digunakan sebagai modal.

Rancangan ini telah diusahakan oleh ahli PPPK secara bergotong royong. Kadang-kadang PPPK telah menawarkan upah kepada orang ramai untuk menjalankan kerja-kerja dalam projek tersebut. Ini dilakukan apabila ahli-ahli PPPK sibuk dengan kegiatan-kegiatan lain.

Dalam menjayakan rancangan ini RISDA tidak ketinggalan memainkan peranan yang penting. RISDA bukan sahaja memberi bantuan modal, tetapi juga telah berusaha mencari pasaran kepada tanaman kacang tanah itu. Dalam hal ini, RISDA telah membuka tender-tender kepada pembeli-pembeli dan pengusaha-pengusaha kacang tanah, yang berada di Kelantan. Akhirnya, kacang tanah



itu telah dibeli oleh pengusaha kacang tanah di Kota Bharu, dengan harga \$40.00 sepikul, iaitu mengikut harga pasaran kacang tanah pada masa itu.

Rancangan ini tidak mendapat kejayaan yang cemerlang, di mana hasilnya hanya dapat mengembalikan modal yang telah digunakan. Keadaan ini berlaku adalah disebabkan tanah di kawasan ini tidak berapa sesuai dengan tanaman ini. Di samping kurangnya jagaan dari ahli-ahli juga, telah menyebabkan tanaman ini tidak berapa subur dan akhirnya ia mengeluarkan hasil yang sedikit sahaja. Dengan ini dapatlah kita katakan, bahawa kesuburan tanah juga memainkan peranan yang penting dalam menjayakan satu-satu aktiviti pertanian, di samping modal dan usaha-usaha yang bersungguh-sungguh.

Walau bagaimana pun, rancangan ini telah memberi banyak kebaikan kepada pekebun kecil di sini. Dengan adanya rancangan ini, pekebun-pekebun kecil tidak sahaja tertumpu kepada menoreh getah semata-mata. Mereka juga telah dapat menjalankan kegiatan-kegiatan lain, yang boleh mendatangkan keuntungan pada mereka, di samping dapat memenuhi masa lapang yang ada.

Selain daripada itu, PPPK ini juga telah menjalankan satu rancangan yang benar-benar berfaedah kepada pekebun kecil, iaitu rancangan pemulihan tanah, yang seluas enam ekar. Tanah ini dimiliki oleh seorang pekebun kecil yang tidak mampu untuk mengusahakannya. Dengan itu PPPK telah meminta tanah itu, untuk diusahakan dengan tanaman getah dan juga tanaman kontang.



Dalam hal ini, tuan tanah tersebut berhak ke atas kebun getah itu, manakala PPPK berhak pula ke atas tanaman kontang, yang ditanam di kebun itu.

Untuk menjayakan rancangan ini, PPPK telah meminta bantuan dari RISDA. Dengan itu RISDA telah memberi bantuan anak-anak getah, baja dan racun serta anak-anak pisang dan nenas. Rancangan ini juga telah dijalankan dengan cara bergotong royong oleh ahli-ahli PPPK ini. Jadi, rancangan ini telah dapat menolong pekebun kecil, yang mempunyai tanah kosong tetapi tidak mampu untuk mengusahakannya. Di samping itu rancangan ini juga, dapat menambahkan lagi kewangan PPPK, dengan jualan hasil-hasil tanaman kontang, yang ditanam di kebun itu. Dengan ini memberi peluang pada PPPK untuk memperbanyakkan lagi kegiatan-kegiatannya, bagi memajukan pekebun kecil di sini.

Satu lagi rancangan yang dapat memberi kemudahan kepada pekebun kecil, yang dijalankan oleh PPPK ini, ialah memberi pinjaman kepada ahli-ahli. Pinjaman ini diberi kepada ahli-ahli yang menghadapi masalah kewangan, untuk pembelanjaan harian atau pelajaran anak-anak. Pinjaman yang dikeluarkan tidaklah banyak, hanya sekadar untuk meringankan masalah kewangan, yang dihadapi sebelum getah mereka dijual. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga atau faedah. Peminjam-peminjam dikehendaki membayarnya apabila getah mereka dijual. Walaupun begitu, peminjam-peminjam boleh menangguhkan pembayarannya, sekiranya beliau masih lagi menghadapi masalah itu.



Wang yang digunakan oleh PPPK ini, untuk memberi pinjaman kepada ahli-ahli ialah wang yang terkumpul dalam Tabung Pusingan PPPK ini sendiri. Jadi, pemberian pinjaman ini adalah bergantung kepada wang yang terdapat pada PPPK ini. Sekiranya wang dalam tabung itu banyak, maka banyaklah pinjaman ini dapat dikeluarkan. Walaupun begitu, pinjaman yang dikeluarkan untuk seorang ahli, adalah tidak melebihi \$50.00. Ianya sekahar untuk meringankan beban masalah tidak cukup wang buat sementara sahaja.

Walau bagaimana pun, rancangan ini memberi banyak keuntungan dan kesenangan kepada pekebun kecil. Pinjaman ini juga mempunyai beberapa fungsi yang besar nilainya pada masyarakat pekebun kecil dan juga masyarakat luar bandar amnya. Di antara fungsi-fungsinya ialah:-

- i. Melatih masyarakat luar bandar menanam modal dalam satu-satu rancangan yang dibuat.
- ii. Mendorong seseorang membuat simpanan wang bagi mewujudkan modal, supaya mereka dapat menjalankan kegiatan-kegiatan yang lebih besar dan berkesan lagi.
- iii. Ia juga dapat melatih seseorang berjimat cermat dan tahu menggunakan wang dengan baik dan menguntungkan.

Akhir sekali kita dapati, PPPK ini juga menjalankan rancangan untuk kaum wanita di Wakaf Bata ini, iaitu rancangan ekonomi rumah tangga. Rancangan ini dapat dijalankan adalah



kerana adanya kerjasama dari pihak Kelas Kemajuan Masyarakat (KEMAS), di mana KEMAS telah menghantar penyelia-penyelia dan guru-gurunya ke Wakaf Bata ini, untuk mengajar memasak, menjahit, menjaga kebersihan dan kesihatan, serta juga cara-cara menguruskan rumah tangga yang baik. KEMAS ini adalah ditubuhkan oleh UMNO, dalam usaha parti ini membawa kemajuan dan pembaharuan kepada masyarakat luarbandar. Ia juga adalah di bawah naungan Jabatan Perdana Menteri(1).

Dengan adanya rancangan ini, pekebun kecil, terutamanya kaum wanita telah dapat didedahkan dengan cara-cara kehidupan yang moden dan sempurna. Dengan ini juga dapat memberi kesedaran pada mereka, bahawa orang-orang kampong juga mesti hidup dengan sempurna dan aman damai, perlu menjaga kesihatan dan juga memakan makanan yang seimbang.

Di samping aktiviti-aktiviti ini, PPPK juga telah menjalankan kegiatan-kegiatan yang lain, Seperti, menjadi orang tengah di antara pekebun kecil dengan RISDA, dalam menjalankan rancangan tanam semula getah. Dalam soal ini, bantuan-bantuan yang dikeluarkan oleh RISDA pada pekebun kecil yang menanam semula getah, adalah melalui PPPK ini. Jadi, PPPK bertanggungjawab pula mengedarkan atau membahagikan bantuan-bantuan, seperti baja, racun dan anak getah, yang sampai itu kepada pekebun kecil yang berkenaan.

Ini dapat menyenangkan RISDA menyampaikan apa-apa bantuan, terutamanya bantuan-bantuan material kepada pekebun kecil, yang berkaitan dengan perusahaan getah mereka. Di samping itu

---

1. Kenyataan oleh En. Ramali, Pegawai Penerangan, Kota Bharu, Kel.



pekebun-pekebun kecil juga akan senang menerima bantuan dari pihak RISDA itu. Dengan ini akan dapat menjayakan lagi tanaman semula getah, yang dilakukan oleh pekebun kecil di sini. Jadi, kejayaan-kejayaan yang dicapai oleh pekebun-pekebun kecil adalah juga merupakan kejayaan RISDA dan kekeciwaan pekebun kecil adalah kekeciwaan yang dirasakan oleh RISDA juga.

## BAB 4

### PENILAIAN DAN KESIMPULAN

Kemajuan-kemajuan yang dicapai oleh satu-satu rancangan pembangunan masyarakat luar bandar adalah bergantung kepada kesedaran dan inspirasi, kemahuan, daya usaha dan tanggung jawab bersama antara pembawa kemajuan dengan masyarakat itu sendiri. Sekiranya keadaan ini kurang terdapat pada kedua belah pihak, maka rancangan-rancangan itu tidak akan berjaya sepenuhnya.

Keadaan ini memang jelas kalau kita perhatiakan apa yang berlaku di wakaf Bata. Kita dapati bahawa penubuhan PPPK di sini tidaklah mendapat sambutan sepenuhnya dari pekebun kecil di kawasan ini. Dari jumlah 70 keluarga pekebun kecil di sini, hanya 40 keluarga sahaja yang menjadi ahli kepada PPPK. Jadi, ini menunjukkan pada kita, bahawa pekebun-pekebun kecil di sini belum lagi mengalami kesedaran sepenuhnya tentang kebaikan dan keuntungan-keuntungan yang dibawa oleh PPPK ini. Di samping ini, ada beberapa sebab lagi yang menyebabkan setengah pekebun kecil di sini tidak memasuki PPPK. Di antaranya ialah:-

- i. Kurangnya keyakinan di kalangan mereka bahawa PPPK ini akan membawa kemajuan pada mereka.
- ii. Sudah mempunyai mesin-mesin getah sendiri



Bagi mereka ini memasuki PPPK boleh mendatangkan kerugian, kerana PPPK memotong 50 sen sepikul setiap kali penjualan getah ahli-ahli.

iii. Tidak ada kepercayaan terhadap kejujuran ahli-ahli Jawatan Kuasa PPPK. Mereka takut wang cabutan dari jualan getah, yang terdapat dalam tabong itu disalah gunakan atau dimakan oleh ahli-ahli jawatan kuasa itu.

iv. Adanya sikap hendak tengok dahulu. Mereka ini akan menunggu beberapa ketika untuk memasuki PPPK ini. Sekiranya PPPK itu benar-benar memberi keuntungan dan aktibitinya selalu berjaya, serta berjalan dengan baik, maka mereka akan memasuki PPPK ini.

v. Mempunyai kebun getah dan rumah mereka yang jauh sedikit dari pusat ini.

Jadi, kalau kita tinjau faktor-faktor itu dengan mendalam, ianya bukanlah satu faktor yang besar, yang menyebabkan mereka itu tidak memasuki PPPK. Kita dapati, sebab yang sebenarnya ialah kurangnya kesedaran di kalangan mereka ini. Sekiranya mereka ini sedar, sudah tentu mereka sanggup berkorban apa sahaja, yang ada pada mereka, demi kebaikan diri sendiri dan juga orang ramai.

Kekurangan pekebun kecil menganggotai PPPK ini juga, telah dapat menghalang PPPK ini untuk bergerak cergas, dalam



menjalankan satu-satu aktibiti atau rancangan-rancangan kemajuan untuk pekebun kecil. Mereka ini sangat kurang memberi kerjasama kepada PPPK untuk menjalankan rancangan-rancangannya. Bahkan ada di kalangan mereka yang menentang rancangan yang hendak dijalankan oleh PPPK ini. Misalnya, penubuhan kedai syarikat oleh PPPK, telah menimbulkan tentangan yang hebat dari beberapa orang penduduk di sini, terutamanya tuan-tuan kedai runcit dan keluarganya, yang ada di kampung itu. Di samping itu, modal yang dikumpul oleh PPPK untuk menjalankan aktibiti nya, juga tidak banyak, kerana pengumpulan modal hanya terhadap kepada ahli-ahli PPPK sahaja, tidak menyeluruh kesemua penduduk kampung ini. Keadaan ini juga dapat menghalang aktibiti-aktibiti PPPK ini berjalan dengan lancar, lebih besar dan berkesan lagi.

Dari sini dapatlah kita katakan, bahawa semangat kerjasama dan bersatu padu di antara anggota-anggota dalam masyarakat, akan dapat menjayakan lagi sesuatu rancangan kemajuannya oleh kerajaan atau badan-badan swasta, seperti RISDA. Hal ini sepertilah kata pujangga, bersatu teguh, bercerai ruboh.

Selain dari masalah itu, PPPK Wakaf Bata ini juga telah menghadapi masalah-masalah yang lain. Seperti masalah ahli-ahli tidak menjaga alat-alat dengan baik, yang terdapat dalam pusat ini, tidak memproses getah mengikut peraturannya dan juga menjual getah secara bersebdirian.

Dalam peraturan yang telah ditetapkan oleh PPPK, setiap



ahli mestilah menggunakan alat-alat itu dengan cara yang baik. Mereka dikehendaki membersihkannya dan meletakkan alat-alat itu di tempat yang telah disediakan, selepas mereka menggunakan alat-alat itu. Tetapi peraturan-peraturan ini tidak diikuti oleh setengah-tengah ahli PPPK ini. Dengan ini membolehkan alat-alat itu cepat rusak dan terpaksa digantikan dengan yang baru. Keadaan ini berlaku adalah disebabkan oleh adanya sikap 'tidak apa' di kalangan mereka itu. Mereka juga kurang sedar, bahawa perbuatan mereka itu boleh mendatangkan kerugian yang besar pada mereka dan juga PPPK. Jadi, kita dapati, adanya sikap tidak apa dan kurangnya kesedaran dalam masyarakat juga, boleh menghalang kemajuan di kalangan mereka dan juga rancangan-rancangan yang dibuat.

Begitu juga dengan peraturan-peraturan membuat getah keping. RISDA telah menetapkan bahawa pekebun kecil mesti membuat getah keping mereka setebal 1/8 inci dan hendaklah berkeadaan bersih. Ini adalah bertujuan supaya getah itu akan dapat dijual dengan harga yang tinggi. Tetapi ada di kalangan mereka yang tidak mengikuti peraturan itu. Mereka ini membuat getah dengan tebal. Ianya adalah bertujuan untuk menyenangkan mereka menjual getah itu bila-bila masa yang disukainya, kepada orang-orang tengah. Mereka berpendapat, dengan cara ini akan dapat mengatasi kerugian, akibat dari harga yang rendah, yang dibeli oleh orang-orang tengah itu, kerana getah yang tebal akan menambah beratnya pula.

Di samping itu, mereka juga menganggap, dengan membuat



getah keping yang tebal itu boleh mendatangkan keuntungan pada mereka, kerana getah itu juga akan dapat harga yang tinggi, seperti getah lain, apabila getah mereka itu dijual secara berkelompok, dengan getah ahli-ahli lain, yang membuatnya dengan baik. Tetapi, mereka tidak sedar bahawa perbuatan ini boleh mengakibatkan kerugian orang lain. Sekiranya pembeli-pembeli getah itu sedar, bahawa dalam getah yang mereka beli itu terdapatnya getah yang huduh, yakni getah yang tebal dan kotor, mereka sudah tentu mengomennya. Dengan ini boleh menjejaskan harga getah pekebun kecil di kawasan itu, pada masa-masa akan datang. Dengan ini merugikan pekebun kecil seluruhnya dan juga PPPK ini sendiri.

Mengenai penjualan getah secara berkelompok pula, kita dapat ada di kalangan ahli-ahli PPPK ini menjual getah mereka kepada orang-orang tengah. Ini dilakukan oleh mereka yang membuat getah keping yang tebal. Di samping itu, ahli-ahli yang mempunyai getah yang sedikit sering menghadapi masalah kewangan juga telah menjual getah mereka kepada orang tengah, walaupun mereka ini mendapat harga yang rendah, berbanding dengan menjualnya secara berkelompok. Ada juga di kalangan mereka ini sedar, bahawa perbuatan ini boleh mendatangkan kerugian pada mereka dan juga PPPK. Tetapi apa boleh buat, kesempitan wang dan kemiskinan telah menghalang mereka, untuk bergerak cergas dalam satu-satu aktiviti yang dijalankan oleh PPPK ini. Ini menunjukkan pada kita bahawa kemiskinan yang dialami oleh masyarakat luar bandarlah yang juga menghalang kemajuan-kemajuan



kepada masyarakat ini sendiri.

Selain dari itu, PPPK juga menghadapi masalah di dalam menjalankan pentadbiran dan pengurusannya. Kita dapati, untuk menjalankan pentadbiran dan pengurusan, ahli-ahli PPPK telah membentuk satu Jawatan Kuasa, yang terdiri dari pengerusi, setia usaha, bendahari dan sebagainya. Mereka inilah yang bertanggung jawab sepenuhnya dalam menyusup pentadbiran PPPK ini. Jadi, maju mundurnya PPPK ini adalah bergantung kepada kebijaksanaan ahli-ahli jawatan kuasa ini, di samping sokongan dan kerjasama dari ahli-ahli seluruhnya. Kalau kita perhatikan apa yang berlaku di Wakaf Bata, kita dapati pekebun kecil di sini tidak mempunyai pelajaran yang tinggi. Setengah-setengah mereka hanya mendapat pelajaran yang rendah sahaja, sekadar mereka itu dapat membaca dan menulis, bahkan ada di kalangan mereka yang tidak mempunyai pelajaran langsung dan buta huruf. Keadaan ini menyebabkan mereka tidak dapat menjalankan pentadbirannya dengan baik dan licin. Ditambah pula dengan adanya masalah kewangan, penyertaan ahli yang kurang, perasangka-perasangka buruk kepada ahli jawatan kuasa itu, boleh menjejaskan lagi pentadbiran yang mereka lakukan.

Sebagai sebuah organisasi yang baharu sahaja ditubuhkan oleh RISDA, PPPK ini mempunyai kelemahan-kelemahannya. Corak pentadbiran PPPK ini adalah bergantung kepada ahli-ahli jawatan kuasanya. Dengan ini telah menyebabkan pentadbiran antara PPPK yang terdapat di kawasan pekebun kecil tidak mempunyai corak pentadbiran yang sama, misalnya mengenai wang cabutan pen-



jualan getah, pembayaran elaun atau saguhati pada ahli jawatan kuasa dan sebagainya. Oleh itu, RISDA perlulah menyusun pentadbiran PPPK ini dengan baik dan mempunyai persamaan di antara satu PPPK dengan PPPK di tempat-tempat lain, supaya PPPK ini benar-benar akan dapat bergerak dengan lancar dan dapat menjadi nadi penggerak kepada RISDA menjalankan kemajuan-kemajuan kepada pekebun-pekebun kecil getah.

Walau bagaimana pun, penubuhan PPPK oleh RISDA ini telah banyak memberi keuntungan dan kemudahan pada pekebun-pekebun kecil. Dengan adanya rancangan-rancangan yang dibuat oleh PPPK ini, seperti rancangan memproses getah keping yang bermutu, penjualan getah berkelompok, telah dapat mengatasi beberapa masalah yang dihadapi oleh pekebun kecil selama ini, iaitu masalah pengeluaran yang kurang dan juga pemasaran. Begitulah juga dengan aktiviti-aktiviti ekonomi yang lain, telah dapat menambahkan sedikit sebanyak pendapatan pekebun kecil. Di samping dapat mempelbagaikan ekonomi di kalangan pekebun-pekebun kecil.

Walaupun begitu, kejayaan-kejayaan yang dicapai oleh PPPK setakat ini tidaklah boleh dibanggakan. Berdasarkan aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh PPPK Wakaf Bata, kita dapati banyak aktiviti itu tidak mendapat kejayaan yang cemerlang dan bukanlah satu rancangan yang begitu besar. misalnya, projek tanaman kacang tanah yang mereka lakukan itu, hanyalah dapat mengembalikan modal yang digunakan sahaja. Terdapat beberapa sebab yang telah menyebabkan rancangan-rancangan itu tidak dapat kejayaan yang cemerlang dan tidak dilakukan secara besar-besaran.



Di antara sebab-sebabnya ialah:-

- i. Tidak mempunyai modal yang banyak untuk menjalankan rancangan-rancangan yang besar.
- ii. Kurangnya kerjasama antara setengah-setengah ahli dengan ahli-ahli jawatan kuasa. Keadaan ini berlaku, kerana timbul perasaan irihati dan perasangka buruk terhadap ahli-ahli jawatan kuasa.
- iii. Kurangnya penyertaan pekebun-pekebun kecil menjadi ahli kepada PPPK.
- iv. Tidak mempunyai pemimpin-pemimpin yang cekap, untuk mengurus pentadbiran dan aktiviti-aktiviti PPPK.
- v. Keadaan muka bumi dan kesuburan tanah juga mempengaruhi kejayaan kegiatan yang dilakukan, terutamanya kegiatan pertanian, yang melibatkan pengtanah.

Sebagai kesimpulannya, dapatlah kita katakan bahawa penubuhan PPPK ini oleh RISDA, adalah untuk menjalankan kemajuan-kemajuan dalam bidang ekonomi dan juga sosial kepada masyarakat pekebun kecil. Tetapi disebabkan PPPK ini baharu sahaja ditubuhkan, bahkan ianya dalam proses pembentukan lagi, maka penubuhan PPPK ini telah mendapat tentangan-tentangan dari setengah-setengah individu dan juga telah menghadapi beberapa masalah. Walau bagaimana pun, dengan adanya semangat kerjasama antara pekebun kecil dengan RISDA, sokongan dari semua pihak, kesedaran yang mendalam pada setiap orang, maka PPPK ini

akan dapat mencapai hasrat kerajaan untuk membasmi kan kemis -  
kinan dalam masyarakat dan juga untuk menyusun semula masya -  
rakat Malaysia.

University of Malaya

\*\*\*\*\*



## BIBLIOGRAFI

1. Raymond Firth, The Peasantry of South East Asia, in International Affairs, Vol.XXVI, No.4, 1950 .
2. Kerajaan Malaysia, Rancangan Malaysia Kedua, Pencetak Kerajaan, Kuala Lumpur, 1971 .
3. Kerajaan Malaysia, Rancangan Malaysia Ketiga, Pencetak Kerajaan, Kuala Lumpur, 1976 .
4. Shamsul Amri Baharuddin, RMK tujuan dan pelaksanaannya (satu penilaian teoritis), DBP, Kuala Lumpur, 1977.
5. Perbendaharaan Malaysia, Laporan Ekonomi 1973-1974, Percetakan Kerajaan, Kuala Lumpur, 1973.
6. Nik Mohd Alwi b. Hj.Nik Omar, Lembaga Persatuan Peladang (satu kajian ke atas Persatuan Peladang Kubang Sepat), Latihan Ilmiah untuk memenuhi syarat Sarjana Muda Sastera, Jabatan Pengajian Melayu, Universiti Malaya, K.L. 1972 .
7. Risalah keluaran RISDA.
  - i. Hj. Mohd Johar dan Ab.Rahman Sazli, Buku Teknik Getah RISDA, Unit Latihan, Bahagian Modenisasi, Ibu Pejabat RISDA, Kuala Lumpur.
  - ii. Ibu Pejabat RISDA, Panduan Dasar dan Tugas-Tugas RISDA, Kuala Lumpur, 1974.
  - iii. Pusat Penyelidikan Getah Malaysia, Siaran Pekebun.

iv. RISDA, Berita Bergambar Pekebun Kecil, Jilid 2, Febua-  
ry, 1977.

v. Kertas-kertas kerja oleh pegawai-pegawai RISDA.

University of Malaya